



RAPPORT
D'ACTIVITÉ

2025



**UN HÔPITAL
INNOVANT**

AU SERVICE DE L'EXPÉRIENCE PATIENT







Janvier 2026

Palais de Monaco

L'hôpital occupe une place essentielle au cœur de notre société, confrontée au vieillissement de la population, à la progression des maladies chroniques et à la complexité croissante des parcours de soins. C'est dans la relation directe avec les patients et leurs familles que prennent corps les grandes orientations de la politique de santé : garantir à chacune et chacun des soins d'excellence, accessibles, sûrs et profondément humains. En 2025, le Centre Hospitalier Princesse Grace a pleinement assumé cette responsabilité, conjuguant exigence quotidienne, capacité d'adaptation et vision de long terme, au service de la santé publique et de la confiance que la population lui accorde.

L'année 2025 a été marquée par une reconnaissance de tout premier plan. Le 16 juillet, le Centre Hospitalier Princesse Grace a été certifié avec la mention « Haute Qualité de soins » par la Haute Autorité de Santé (HAS) avec la note maximale de 100 %. Ce résultat vient consacrer l'engagement collectif des équipes médicales, soignantes, administratives et techniques. Il traduit une culture de l'exigence, de la rigueur et de l'amélioration continue, au bénéfice de la sécurité, de la qualité et de l'expérience des patients. Je tiens à saluer chacune et chacun pour cette réussite qui honore l'institution bien au-delà de ses murs.

L'année écoulée a également été celle d'une transition humaine significative. Plusieurs chefs de service ont fait valoir leurs droits à une retraite bien méritée, au terme de carrières exemplaires consacrées au soin, à la transmission et à l'excellence médicale. Qu'ils soient ici chaleureusement remerciés pour leur engagement et l'héritage qu'ils laissent à l'hôpital. Dans le même temps, une nouvelle génération de responsables médicaux a pris le relais. Leur dynamisme, leurs compétences et leur vision constituent un atout précieux pour relever les défis scientifiques, organisationnels et humains de la médecine contemporaine.

Enfin, l'année 2025 s'inscrit pleinement dans la dynamique du grand projet de reconstruction de l'hôpital et de l'évolution de son offre de soins. L'opération du Nouveau CHPG est entrée dans une phase décisive : celle de la concrétisation. Le nouveau bâtiment s'impose désormais dans le paysage, donnant corps à l'ambition qui l'anime. La première phase, qui s'achèvera en 2026, permettra l'accueil des premiers patients dans un édifice résolument moderne, conçu pour être à la fois accueillant, fonctionnel et innovant. Il offrira des conditions optimales de prise en charge et de travail, en parfaite adéquation avec les standards les plus exigeants et les attentes légitimes des patients, de leurs proches et des professionnels qui les accompagnent.

Fidèle à sa vocation originelle, le Centre Hospitalier Princesse Grace poursuit ainsi sa mission : soigner, innover et servir, dans le respect des valeurs qui ont présidé à sa création. Je forme le vœu que cette institution continue, grâce à l'engagement de toutes et tous, d'être un lieu d'excellence médicale, de confiance et d'humanité, aujourd'hui comme demain.

Ce rapport d'activité est dédié à la mémoire de :



Dr Jean-Joseph Pastor, disparu le 3 avril 2025.

Arrivé au CHPG en décembre 1961, il y fonde le service de cardiologie, dont il devient Chef de Service en 1965. Il y exerce jusqu'à son départ à la retraite en mai 1997.

Médecin engagé, il fut également Président du Conseil d'Administration de l'établissement de 2002 à 2011.

«Le Docteur Jean-Joseph Pastor a dirigé le service de cardiologie du CHPG durant plusieurs décennies. Durant ces années, il a marqué profondément l'histoire par la création du service de cardiologie, par son engagement auprès des patients et par sa capacité à fédérer les équipes. Sous sa responsabilité, le service s'est développé avec la création des soins intensifs de cardiologie qui ont amélioré la qualité et la sécurité des prises en charge.»

Dr Khelil Yaici, Chef de Service Adjoint de Cardiologie



Dr Michel-Yves Mourou, disparu le 6 mai 2025.

Arrivé au CHPG en 1986 en tant que Chef de Service du scanner, il fait installer le tout premier scanner de l'établissement. Il a joué un rôle majeur dans la transformation de l'Imagerie Médicale du CHPG, veillant sans relâche à maintenir le service à la pointe des avancées technologiques, au bénéfice des patients comme des équipes.

Devenu en 1992, Chef du Service de radiologie, il a créé l'activité de radiologie interventionnelle, permettant au CHPG de figurer parmi les tout premiers établissements à proposer ce type de prise en charge. Cette initiative témoigne de son engagement constant en faveur de l'excellence et de l'innovation.

Il a ensuite exercé les fonctions de Chef du Département d'Imagerie Médicale de 2004 à 2009.

«Bienveillant, inspirant, il a profondément marqué mon parcours professionnel et personnel. C'est donc avec une immense reconnaissance et une grande admiration que je rends hommage à un leader, un visionnaire, un homme de convictions, et surtout, un mentor inoubliable.»

Yann Malgherini, Coordonnateur Général des Soins



NOUVELLE PROMENADE SUD

Cette publication est éditée par
le Centre Hospitalier Princesse Grace
1 Av. Pasteur, 98000 Monaco - +377 97 98 99 00
www.chpg.mc

Directeur de la publication : Benoîte ROUSSEAU de SEVELINGES
Conception et Rédaction : Catherine RIBEIRO

Crédit photo : Palais Princier, Direction de la Communication, CHPG, AS Monaco Basket, Chien de coeur, Adobe Stock, Freepik

ENTRETIEN AVEC Benoîte ROUSSEAU DE SEVELINGES, Directeur du CHPG Dr Mathieu LIBERATORE, Président de la CME	7
100% CERTIFICATION, UN ENGAGEMENT QUALITÉ QUI PORTE SES FRUITS	10
ACTUS : Accès aux soins pour les personnes en situation de handicap Au CHPG, nous parlons votre langue	16
ORGANIGRAMME	18
CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMMISSION MÉDICALE D'ÉTABLISSEMENT	19
CHIFFRES CLÉS	20
LE CHPG, UN PÔLE DE PRÉVENTION ET DE SOINS	24
DÉVELOPPEMENT DURABLE, BILAN ET CHIFFRES CLÉS	25
L'ANNÉE 2025 EN IMAGES	26
ACTUS : Inauguration du Belvédère Le CHPG modernise son IRM grâce à un module d'intelligence artificielle Agir en faveur des patients : favoriser l'autonomie et le maintien à domicile	28
LA CHIRURGIE ROBOTIQUE, UN AXE DE DÉVELOPPEMENT MAJEUR	34
LE CHPG, PÔLE DE RÉFÉRENCE EN CANCÉROLOGIE	38
BRAINLAB	41
ACTUS : Le CHPG désormais équipé pour la biologie moléculaire	42
LES 3C AU COEUR DE LA PLURIDISCIPLINARITÉ	43
PROJET D'ÉTABLISSEMENT : UNE DYNAMIQUE COLLECTIVE	44
POURSUITE DE NOTRE TRANSFORMATION DE L'OFFRE DE SOINS	46
L'APPORT DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE EN SANTÉ	47
ÉQUIPEMENT ET INNOVATION	48
TESTER, COMPARER, DÉCIDER	50
RECHERCHE CLINIQUE & COOPÉRATION INTERNATIONALE	52
ASSOCIATIONS, DES PARTENAIRES DE COEUR	54
MERCI À NOS MÉCÈNES	56
FONDATION DES AMIS DU CHPG	58

ENTRETIEN

AVEC 



BENOÎTE ROUSSEAU DE SEVELINGES
DIRECTEUR DU CHPG

“Ce que je retiens avant tout, c’est la force du collectif.”

Comment qualifieriez-vous l'année 2025 ?

L'année 2025 a été une année charnière pour le Centre Hospitalier Princesse Grace. Exigeante et dense, elle a été marquée par des résultats très élevés obtenus dans un contexte hospitalier toujours plus complexe, mais surtout par une mobilisation collective remarquable.

Ce que je retiens avant tout, c'est la force du collectif. Les femmes et les hommes du CHPG – médecins, soignants, personnels techniques et administratifs – sont les artisans quotidiens de ces résultats. Mon rôle est de créer les conditions de leur engagement, de donner un cap clair et lisible, et de garantir un cadre de travail porteur de sens.

Face aux tensions humaines, organisationnelles et financières que connaît aujourd'hui l'hôpital, nous avons maintenu une ligne constante : ne jamais transiger sur la qualité et la sécurité des soins, tout en conduisant les transformations nécessaires avec méthode, discernement et responsabilité.

L'année 2025 a ainsi permis de consolider nos fondamentaux : notre projet médical, notre gouvernance managériale et notre ambition partagée de faire du CHPG un hôpital de référence, performant et innovant, mais aussi profondément humain. Le projet d'établissement que nous portons est le fruit d'un travail collectif et engagé, pleinement approprié par la communauté hospitalière.

Le CHPG a été certifié Haute Qualité des Soins avec la note maximale de 100 %. Que représente cette reconnaissance pour vous et pour l'établissement ?

Cette certification avec la note maximale de 100 % constitue une fierté collective. Elle reconnaît un haut niveau de maturité organisationnelle, une culture de la sécurité solidement ancrée et une exigence constante dans la qualité des soins.

Si le CHPG avait déjà obtenu de bons résultats lors de précédentes visites, cette certification revêt une portée particulière : moins de 1 % des établissements, publics comme privés, ont obtenu ce résultat lors de cette campagne. Elle témoigne de l'engagement exceptionnel des équipes et de la cohérence de notre démarche.

Pour autant, la certification n'est pas une fin en soi. Elle reflète un travail quotidien mené par des professionnels qui acceptent de questionner leurs pratiques et de progresser en permanence au bénéfice des patients.

Elle adresse enfin un message clair à nos usagers, à nos autorités de tutelle et à nos partenaires : le CHPG est un établissement fiable, exigeant et responsable, engagé dans une dynamique d'excellence durable.

Comment les équipes se sont-elles mobilisées autour de cette démarche, et comment faire vivre cette dynamique dans le temps ?

La réussite de cette certification repose sur une mobilisation collective sincère et transversale. Elle a impliqué l'ensemble des acteurs de l'établissement – équipes de terrain, encadrants, communauté médicale et fonctions supports – dans un esprit de coopération et de confiance.

Comme pour le projet d'établissement, j'ai souhaité que cette démarche volontaire soit pleinement participative. Nous avons privilégié l'appropriation des exigences plutôt que leur application formelle, en favorisant les échanges de pratiques, les retours d'expérience et la valorisation des initiatives de terrain.

Notre ambition est désormais de faire vivre la certification au quotidien, à travers un management de proximité attentif et exigeant, le développement de la culture du retour d'expérience et l'association continue des usagers. L'amélioration continue est aujourd'hui un état d'esprit partagé au CHPG.

Quelles sont les grandes priorités pour l'année à venir ?

L'année 2026 sera tournée vers l'avenir, sans jamais perdre de vue l'exigence du présent. Trois priorités structurent notre action :

- la poursuite d'une maîtrise médico-économique responsable, indispensable à la soutenabilité de notre modèle et à la préservation de nos capacités d'investissement et d'innovation ;
- le renforcement de l'attractivité du CHPG, pour les professionnels comme pour les patients, grâce à des organisations plus fluides, des parcours optimisés et une attention constante portée à la qualité de vie au travail ;
- la préparation du déménagement vers le nouveau bâtiment, enjeu structurant et fédérateur pour l'ensemble de l'établissement.

Le déménagement vers le nouvel hôpital est prévu cette année.

Quels en sont les principaux enjeux ?

Le déménagement vers le Nouvel Hôpital constitue un moment historique pour le CHPG. Il s'agit d'une transformation majeure, qui dépasse un simple changement de site pour devenir une opportunité unique de repenser nos organisations, nos parcours de soins et nos modes de collaboration.

L'enjeu premier est de garantir, à chaque étape, la continuité et la sécurité des soins. Cette exigence s'accompagne d'un soutien attentif aux professionnels dans l'appropriation de nouveaux espaces, de nouvelles technologies et de nouvelles modalités de travail.



Le nouveau bâtiment doit être un levier d'amélioration de l'expérience patient et de l'efficacité des organisations, tout en permettant l'adaptation et l'élargissement de notre offre de soins.

Les équipes sont pleinement associées à cette préparation, conduite dans un esprit de co-construction et de dialogue. Mon ambition est que ce déménagement soit vécu comme un projet fédérateur, porteur de sens et de fierté collective.

“Le travail collectif a porté ses fruits”



DR MATHIEU LIBERATORE

Président de la Commission Médicale
d'Établissement

Quel bilan dressez-vous de l'année 2025 ?

L'année 2025 a été particulièrement intense et structurante pour l'établissement. Elle a été marquée avant tout par la certification, préparée depuis plusieurs années et mobilisant l'ensemble des professionnels, qu'ils soient médicaux, soignants, paramédicaux ou administratifs.

Le travail collectif a porté ses fruits et les résultats obtenus ont confirmé la qualité de la prise en charge des patients au sein du CHPG. Cette échéance a occupé une place centrale dans notre activité tout au long de l'année.

L'année a également été marquée par un important renouvellement des chefs de service. Quels en ont été les enjeux ?

Effectivement, une douzaine de chefs de service sont partis à la retraite, ce qui a représenté un défi majeur.

L'enjeu était de recruter des profils en adéquation avec l'identité du CHPG : un hôpital d'excellence, à la pointe sur le plan clinique.

Certains services concernés jouent un rôle moteur dans l'attractivité de l'établissement et ont un impact direct sur l'ensemble des filières de soins.

Les recrutements réalisés en médecine interne, cardiologie ou pneumologie constituent des choix stratégiques pour maintenir et renforcer la dynamique de l'hôpital, au niveau local, national et international.

Quelles sont les grandes perspectives pour les années à venir ?

L'année 2026 sera plus apaisée sur le plan des renouvellements, avec un seul départ à la retraite prévu. En revanche, le chantier majeur sera la préparation du déménagement dans le nouveau CHPG. Ce projet va profondément transformer l'organisation des services, avec des plateaux techniques regroupés, des locaux modernes et un confort accru pour les patients.

Cette nouvelle vitrine de l'hôpital devrait générer une augmentation de l'activité, qu'il convient d'anticiper afin de maintenir un haut niveau de qualité et de sécurité des soins.

Le nouveau CHPG est-il aussi un levier d'innovation ?

Oui, pleinement. Le déménagement est l'occasion de moderniser les équipements et d'intégrer les technologies les plus innovantes.

Le CHPG est déjà reconnu pour certaines expertises, comme la chirurgie robotique, et doit continuer à capitaliser sur ces atouts. L'intégration d'outils d'intelligence artificielle, conçus pour assister les professionnels sans jamais les remplacer, permettra d'optimiser les organisations et de dégager davantage de temps médical et soignant au bénéfice du patient.

Un message pour conclure ?

Nous avons beaucoup de chance de vivre ce moment unique dans la vie d'un hôpital et dans la carrière des professionnels qui y travaillent. Malgré les contraintes liées au chantier, les équipes sont très engagées et animées par une réelle fierté et beaucoup d'espoir.

Tout est réuni pour faire de ce projet un succès durable au service des patients et de l'excellence des soins en Principauté.



100% CERTIFICATION ◇

Un engagement qualité qui porte ses fruits

Il s'agit du plus haut niveau de notation décerné par la HAS.

Le Centre Hospitalier Princesse Grace (CHPG) a obtenu le plus haut niveau de certification décerné par la Haute Autorité de Santé (HAS), confirmant ainsi l'excellence de la qualité et de la sécurité des soins délivrés à ses patients.

Cette distinction, reçue le 16 juillet, fait suite à la visite d'audit qui s'est tenue du 24 au 28 mars 2025.

Ces résultats exceptionnels se traduisent par une note maximale de 100 % sur chacun des trois grands chapitres du référentiel HAS :

- Le patient,
- Les équipes de soins,
- L'établissement.

Parmi l'ensemble des établissements de santé publics et privés évalués, le CHPG se distingue ainsi en atteignant le plus haut niveau d'appréciation possible.

La HAS a tenu à féliciter le CHPG pour « ces excellents résultats, fruits d'un engagement partagé par l'ensemble de la communauté hospitalière », soulignant la mobilisation exemplaire des équipes et leur implication dans une démarche d'amélioration continue.



Laure Santori, Directeur adjoint en charge de la Qualité, Gestion des Risques et du Contentieux

« De cette visite, je retiens l'investissement remarquable de toute la communauté hospitalière soudée et fière de valoriser notre activité à la lumière des différents enjeux : l'engagement du patient, le travail en équipe, la culture qualité sécurité au quotidien »

La Visite de Certification HAS : avant, pendant et après !

Avant la visite : un engagement collectif remarquable

La démarche de certification HAS s'est inscrite dans la feuille de route globale Qualité et Sécurité des Soins du CHPG avec un copilotage étroit du Directeur, du Président de la CME et de la Task Force Qualité Sécurité. De la stratégie à la déclinaison opérationnelle sur le terrain, chacun a joué sa partition !

Des formations ciblées, des entraînements aux méthodes et des visites à blanc ont permis aux professionnels de s'approprier les méthodes utilisées par les experts visiteurs.

Le CHPG s'est appuyé sur des professionnels ressources en interne, très compétents et d'une grande expertise pour organiser in situ ces nombreuses formations et entraînements aux méthodes.

Plusieurs visites à blanc ont également jalonné les mois de préparation. Ce fut l'occasion de bénéficier de mises en situation, assorties d'un regard externe et objectif.

Plusieurs « outils maisons » ont également été créés et mis à disposition des équipes s'appuyant sur la ludopédagogie (mémo pocket, escape game...) et le partage de nombreuses ressources via notre site intranet (grilles d'audits, fiches pédagogiques, minutes qualité, flash sécurité...).

Par ailleurs, 12 conférences portant sur des thématiques transversales avec experts reconnus, internes et externes, ont rythmé les mois de préparation, offrant des temps d'échanges et de partages, eux aussi ensuite mis en ligne.

L'ensemble de ces dispositifs aurait été vains sans une mobilisation remarquable des chefs de service, des cadres de santé et de leurs équipes.

La démarche Soins Quali Boost (SQB)

La démarche SQB a constitué l'un des leviers structurants de la préparation à la certification HAS 2025.

Issue du terrain et pleinement soutenue par la Direction, elle a reposé sur une approche managériale forte : faire confiance aux professionnels pour être acteurs de la qualité.

Cette dynamique a eu pour objectif de rendre la qualité et la sécurité des soins plus accessibles, concrètes et mobilisatrices pour les équipes soignantes, en complémentarité avec la démarche institutionnelle portée par la Direction Qualité et Gestion des Risques et la CME.

Elle s'est appuyée sur la constitution d'un collectif volontaire de cadres de santé et d'ingénieurs qualité, engagés dans une démarche d'intelligence collective visant à

diffuser les exigences de la HAS à travers des formats pédagogiques innovants et ancrés dans les pratiques réelles.

Ludopédagogie, outils « faits maison », formats innovants et ancrage dans les réalités professionnelles ont permis de transformer des exigences parfois perçues comme théoriques en pratiques partagées, appropriées et incarnées par les équipes.

Au-delà de la certification, cette dynamique se poursuit aujourd'hui dans une phase d'élargissement, avec l'ambition d'associer plus largement l'ensemble des professionnels de l'établissement (médecins, techniciens, personnels administratifs), afin d'inscrire durablement la culture qualité et sécurité dans le quotidien de tous... elle devient ainsi « Quali Boost ».

Pendant la visite de certification : une mobilisation maximale et une valorisation de notre savoir-faire

Dès lors, de très nombreux professionnels ont pu échanger en toute authenticité avec les experts visiteurs : ce fut l'occasion de partager nos pratiques et savoir-faire, et ainsi valoriser au mieux tout ce qui est fait au service de la qualité, de la sécurité des soins et de l'expérience patient au sein de l'hôpital.

Durant les 4 jours de visite, les 8 experts visiteurs de la Haute Autorité de Santé ont eu recours à 76 méthodes d'investigation dans tous les services du CHPG : audits, entretiens professionnels de jour comme de nuit, et rencontres avec les patients. Les professionnels ont été tous présents, mobilisés et plus qu'au rendez-vous !



Après la Mention Haute Qualité des Soins : une dynamique durable qui fait la force du CHPG

Nous avons eu à cœur de valoriser le travail réalisé par les équipes car ce 100 % est le leur. Ces résultats exceptionnels témoignent d'un engagement, d'une mobilisation et d'une implication sans faille de tous.

Le CHPG multiplie le recours à l'évaluation externe, dans le cadre des démarches COFRAC au sein des laboratoires ou encore dans le cadre de démarches de labellisation, y compris dans des secteurs hors soins. Fin 2025, l'équipe de la crèche hospitalière a obtenu le label Certicrèche délivré par l'AFNOR. Les équipes de la Résidence A Qietüdine ont également brillamment renouvelé leur labellisation Gault et Millau.

C'est une fierté pour la communauté hospitalière et un engagement pour nous tous, soignants et non-soignants, tournés vers l'avenir, engagés pour la santé de la population.

La culture sécurité au CHPG

*Dr Véronique Binet-Decamps,
Coordonnateur des risques associés aux soins et RSMQ*

La sécurité des patients et des professionnels est une priorité essentielle

de notre hôpital et repose sur une culture sécurité partagée, de la gouvernance aux équipes de terrain. Son objectif est de prévenir les risques, d'apprendre de nos pratiques et d'améliorer en continu la qualité des soins.

Cette culture s'appuie sur des valeurs fortes — respect, confiance, transparence et responsabilité collective — et encourage le signalement des situations non attendues et des événements indésirables, sans crainte de sanction. Les professionnels utilisent pleinement l'outil institutionnel FEINIX, favorisant un apprentissage collectif.

Cette dynamique se traduit par des analyses en équipe de plus en plus nombreuses, avec plus de 30 CREX (Comité de Retour d'Expérience) et RMM (Revue de Morbidité et de Mortalité) réalisés en 2025, et par des actions concrètes utiles au terrain : marquage du côté à opérer par le patient, changement d'unités de mesure pour la glycémie ou encore sensibilisation aux biais cognitifs comme l'effet tunnel au bloc. Ces enseignements sont diffusés auprès des équipes via des Flash Sécurité.

Un temps fort de l'année a été l'intervention d'un pilote de ligne, soulignant l'importance du travail en équipe, de la communication et de la coordination dans la gestion de situations complexes.

À travers ces actions, notre hôpital affirme que la sécurité est une construction collective, au service des patients et de leurs proches.



La Certification HAS est un signe fort pour nos patients : les partenaires associatifs témoignent

La certification HAS Haute Qualité des Soins, obtenue avec la note maximale constitue au-delà d'une reconnaissance institutionnelle, un signal fort adressé à nos patients. C'est un gage de confiance qui confirme que chaque prise en charge repose sur des pratiques évaluées, partagées et continuellement améliorées avec une exigence constante de sécurité et d'humanisation des soins.

Dans cette dynamique, l'implication de nos partenaires associatifs s'est révélée déterminante tout au long de la démarche de certification. Acteurs engagés aux côtés de l'établissement, ils ont contribué activement à renforcer la place de la voix des usagers et à inscrire l'amélioration continue dans une logique de co-construction. Leur collaboration active a permis de transformer les retours des patients et de leurs proches en axes d'amélioration concrets, au plus près de leurs attentes.

Ils partagent ci-après leur expérience et leur perception des bénéfices de cette démarche pour les patients.

ÉCOUTE CANCER RÉCONFORT

À travers leur engagement, les représentantes de l'association Écoute Cancer Réconfort ont participé activement à la démarche de certification, en portant la voix des patients. Leur contribution illustre l'importance du partenariat associatif dans l'amélioration continue des pratiques.

« En tant que Partenaires Associatifs, nous nous sommes pleinement engagés dans la démarche de certification afin de faire entendre la voix des usagers et contribuer activement à l'amélioration des pratiques au service des patients. Notre engagement a permis de faire des retours des patients de véritables leviers d'amélioration, en co-construction avec le NCHPG. »



Valérie Barilaro, **Présidente** & Katia Gagnol, **Bénévole**

ENTREPARENTS

Partenaire engagée aux côtés du CHPG, l'association Entre Parents s'est impliquée dans la démarche de certification afin de valoriser les actions menées et de représenter la parole des familles. Ce témoignage met en lumière l'impact concret de la certification sur la qualité et la sécurité de la prise en charge.

« Soutenir le CHPG dans sa démarche de certification s'est imposé comme une évidence, dans la continuité naturelle de mon engagement en tant qu'association partenaire. J'ai été honorée de pouvoir mettre en lumière les nombreuses actions positives que nous menons.

Cette implication m'a également permis de porter la voix des usagers, en particulier celle des parents et des familles de notre communauté. Selon moi, la certification témoigne de la volonté du CHPG de donner le meilleur à tous les niveaux : sécurité des soins, qualité de la prise en charge, implication tout au long du parcours de soins, le tout dans une démarche de transparence et de bienveillance. »



Johanna Damar, **Présidente**

JATALV

Partenaire associatif engagé, JATALV a participé à la démarche de certification en apportant le point de vue des patients et en contribuant à l'amélioration continue des pratiques.

« Bénévole au sein d'une association dont l'objet est d'accompagner les personnes malades ou en fin de vie, il m'a semblé naturel de jouer le rôle de « Représentant des Usagers » au sein du CHPG et de pouvoir ainsi apporter mon grain de sel humaniste dans l'aventure de la certification.

Prendre part à la démarche de certification a été l'occasion pour moi d'initier un voyage dans les rouages du fonctionnement du CHPG, de m'inscrire dans une dynamique collective, de renforcer les liens et la collaboration avec les professionnels et d'établir ensemble des priorités comme celle de rendre le patient toujours mieux acteur de ses soins. La démarche participative qui a relié professionnels et association des patients tout au long du cycle de certification 2025 a su prouver son efficacité pour travailler au bénéfice des usagers de santé. »



Marie-Hélène Gamba, **Présidente**

Patient–Professionnel : une alliance gagnant-gagnant

Saluées par les experts visiteurs, les nombreuses démarches mises en œuvre pour améliorer l'expérience des patients témoignent de l'**engagement fort du CHPG** en faveur d'une prise en charge toujours plus qualitative et humaine.

Très tôt, le CHPG a mesuré l'enjeu de permettre au patient de s'engager dans son parcours de soins et de le reconnaître comme un acteur à part entière de son parcours, au même titre que l'ensemble des professionnels qui l'accompagnent.

Un premier virage dans la mesure de l'expérience de ses patients a été opéré avec la création de dispositifs de recueil variés et complémentaires permettant une véritable **mesure « à 360 degrés »** de leur vécu et offrant à chacun la possibilité d'exprimer son ressenti, ses attentes et ses besoins. Les résultats de ces mesures sont accessibles sur **l'intranet en temps réel à l'ensemble des professionnels**, favorisant une lecture partagée, une appropriation collective et une capacité d'action immédiate au plus près du terrain.

Comprendre, analyser et valoriser cette parole est ainsi devenu la colonne vertébrale de l'engagement de l'établissement ; elle permet d'ajuster, voir de corriger chacune de nos interventions du décours de la prise en charge.

Sur la base de cette écoute active, enrichie par l'analyse du vécu et de l'expertise des professionnels de terrain, de nombreuses initiatives concrètes ont vu le jour, avec un objectif commun : améliorer le quotidien des patients et renforcer la qualité de leur expérience tout au long de leur parcours de soins.



Bibliothèque participative

- **Espace de détente** décentré des soins
- **Principe** du « **j'emprunte un livre, j'échange un livre, je dépose un livre** »
- **Améliore le vécu patient et la QVCT** (Qualité de Vie et des Conditions de Travail) pour les professionnels
- **Favorise les interactions** entre patients et professionnels



Toilette enveloppante

Technique de soin destinée aux patients présentant des troubles cognitifs avec résistance aux soins d'hygiène

- **Objectif**: réduire l'anxiété et favoriser l'acceptation du soin dans le respect du bien-être du patient
- **Principe** : enveloppement du patient, découverte progressive des zones à laver avec des serviettes chaudes savonneuses
- **Bénéfices**: diminution des réactions négatives et amélioration du confort

Elles se traduisent par des actions simples et impactantes, telles que la mise en place d'une bibliothèque participative dans les services d'Hépatogastroentérologie et de Médecine Interne Hématologie Oncologie, favorisant le bien-être et le lien social, la toilette enveloppante dans les Unités de Soins Longue Durée, améliorant le confort et la dignité des patients les plus vulnérables, ou encore l'utilisation d'appareil de traduction instantanée, facilitant la communication avec les patients non francophones.

Face à la richesse des projets portés par le terrain, un espace dédié à leur recueil et accompagnement a été créé en décembre 2025, le « Lab' des ID ». Celui-ci offre désormais une structure solide permettant de renforcer durablement l'engagement des professionnels et des patients.

L'ensemble de ces démarches ont permis d'atteindre un **taux de recommandation par les patients de 92 %**, taux constant depuis 3 ans. reflet de la confiance accordée par nos patients. Et c'est dans une logique de progression que le projet d'établissement a pour ambition de franchir une nouvelle étape : il inscrit désormais la **co-construction avec et par le patient** au cœur de la stratégie. Solliciter l'avis des patients, les associer à la conception de projets pérennes et bâtir avec eux l'hôpital de demain, telle est l'ambition du CHPG.

Porté par la direction de l'établissement, cet engagement s'inscrit dans une attention accordée à la **symétrie des attentions**, avec la conviction que la qualité de l'expérience des patients est indissociable de celle des professionnels.

C'est cette **alliance patient-professionnel** qui guide notre action et dessine l'hôpital de demain.



L'épargne sanguine

Démarche conjointe des équipes du laboratoire de biologie et de la cellule développement durable.

- **Mise en place de nouveaux tubes d'hématologie à volume réduit** (de 4 ml à 3 ml)
- **Objectif** : limiter le volume de sang prélevé chez les patients tout en incitant les fournisseurs à proposer des contenants moins polluants
- **Chiffres clés** : plus de **100 litres de sang épargnés**, soit près de **200 poches** de transfusion, grâce à l'utilisation de **102 341 tubes**.



Lab des ID

Création d'un espace dédié à l'innovation participative associant patients, proches et professionnels

- **Principe** : catalyseur d'idées
- **Vivier de compétences**
- **Accompagnement** pour la transformation de propositions en projets concrets
- **Au service de l'hôpital de demain**



ACCÈS AUX SOINS POUR LES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

Le CHPG s'engage

Conscient des difficultés que rencontrent les personnes en situation de handicap pour accéder aux soins, le CHPG fait de ce combat une priorité.

Regroupant médecins, infirmiers, cadres de santé, secrétaires médicales, ergonomes, ergothérapeutes, orthophonistes, personnel administratif, équipe de direction et représentants d'associations, ce collectif pluridisciplinaire engagé, piloté par le Docteur Alvado, *Chef du service de Médecine Physique et Réadaptation* et référent handicap institutionnel, a pour mission de rendre l'accueil et la prise en charge des patients en situation de handicap plus humaine, plus fluide et mieux adaptée.

Cette démarche s'inscrit dans la politique nationale Handipact pour l'inclusion des personnes en situation de handicap, lancée en décembre 2023 par le Gouvernement Princier.

En collaboration étroite avec les associations de la Principauté, et après avoir réalisé un bilan de l'existant en matière d'accueil et d'accessibilité au CHPG, le groupe a permis d'ores et déjà la mise en place de mesures concrètes :

- Un numéro unique et un formulaire en ligne pour anticiper les besoins des patients avant leur venue à l'hôpital ;
- Un parcours personnalisé d'accueil et de prise en charge, pensé au cas par cas ;
- Des « fiches réflexes » diffusées à l'ensemble du personnel pour les aider dans l'accueil des personnes en situation de handicap ;
- Une charte d'accueil et de prise en charge dédiée, qui formalise les engagements de l'établissement pour une prise en charge respectueuse et inclusive.

Ces avancées marquent le début d'une transformation durable : celle d'un hôpital plus ouvert, plus attentif et plus équitable. Elles posent les jalons d'une réflexion permanente autour des questions du handicap et de l'accessibilité aux soins.



AU CHPG, NOUS PARLONS VOTRE LANGUE

Dans un environnement hospitalier résolument international, la maîtrise des langues étrangères est devenue un levier essentiel pour garantir une prise en charge fluide, sécurisée et inclusive.

Les équipes du CHPG se sont pleinement engagées dans cette démarche en déployant un plan linguistique ambitieux, au service des patients comme des professionnels.

Faciliter les échanges grâce à des outils innovants

Pour répondre efficacement aux situations de communication avec les patients non francophones, l'ensemble des services du CHPG est désormais équipé de traducteurs instantanés Pocket Talk.

Ces outils, spécifiquement adaptés au vocabulaire médical, permettent des échanges rapides et fiables lors des consultations, renforçant la qualité du dialogue soignant-patient.

En parallèle, l'intégration d'un logiciel de traduction automatique au dossier patient informatisé permet la traduction immédiate des documents médicaux (*ordonnances, comptes rendus, courriers*) en plusieurs langues étrangères (*anglais, espagnol, italien, portugais et russe*). Cette avancée favorise une meilleure compréhension de la prise en charge et renforce l'adhésion du patient à son parcours de soins.

Mobiliser les compétences internes au service des patients

Le CHPG s'appuie également sur la richesse

linguistique de ses équipes. Un réseau interne de 207 agents volontaires, maîtrisant une ou plusieurs langues étrangères, a été constitué afin d'intervenir en appui des équipes soignantes. Identifiables par un pin's porté sur leur tenue professionnelle, ces interprètes internes contribuent activement à fluidifier les échanges et à sécuriser la prise en charge à chaque étape du parcours patient.

Former durablement les professionnels

La montée en compétences linguistiques des équipes constitue un axe prioritaire. Depuis 2021, une professeure d'anglais accompagne les professionnels dans des parcours de formation personnalisés, adaptés aux réalités du terrain. Chaque année, près de 150 agents renforcent ainsi leur aisance linguistique.

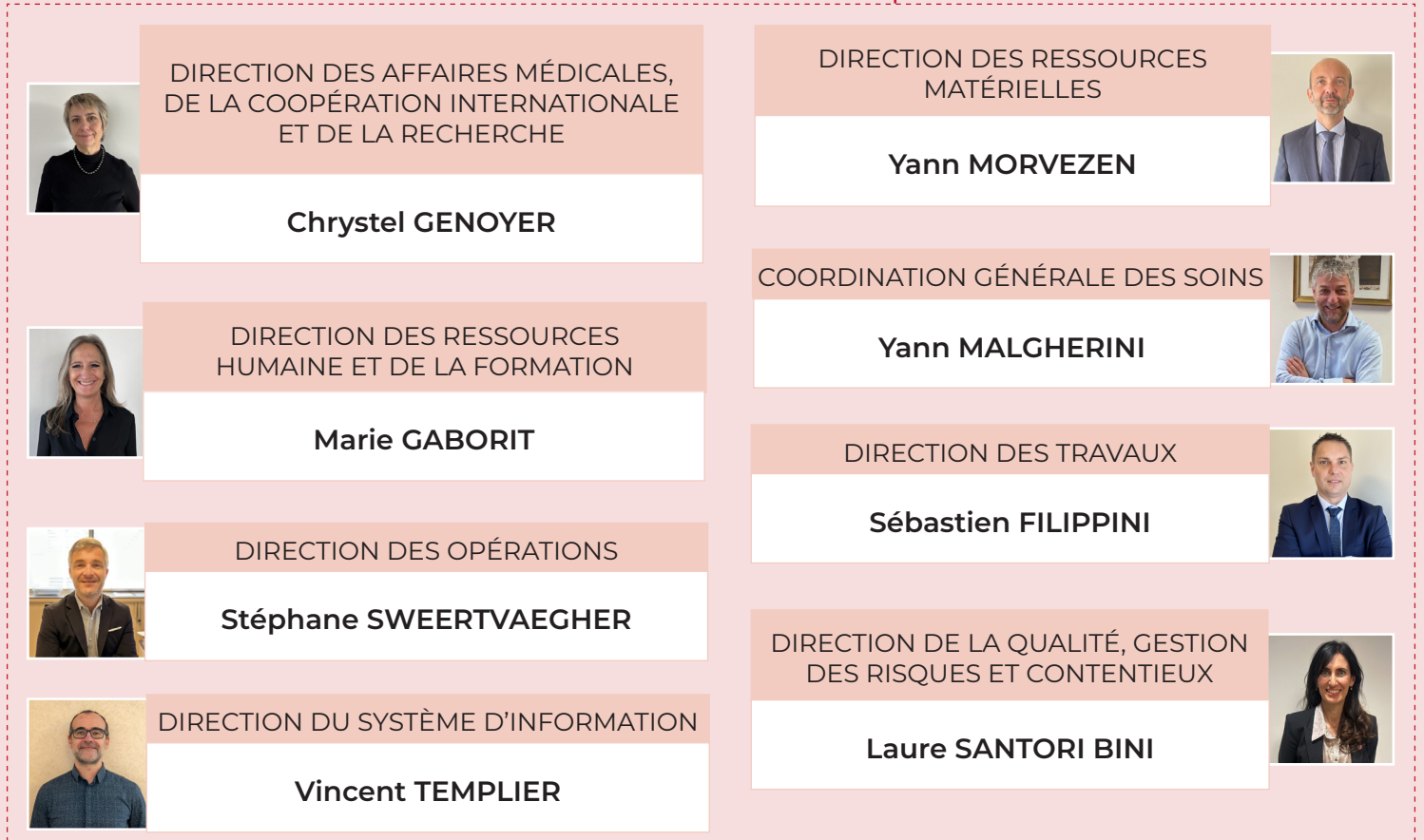
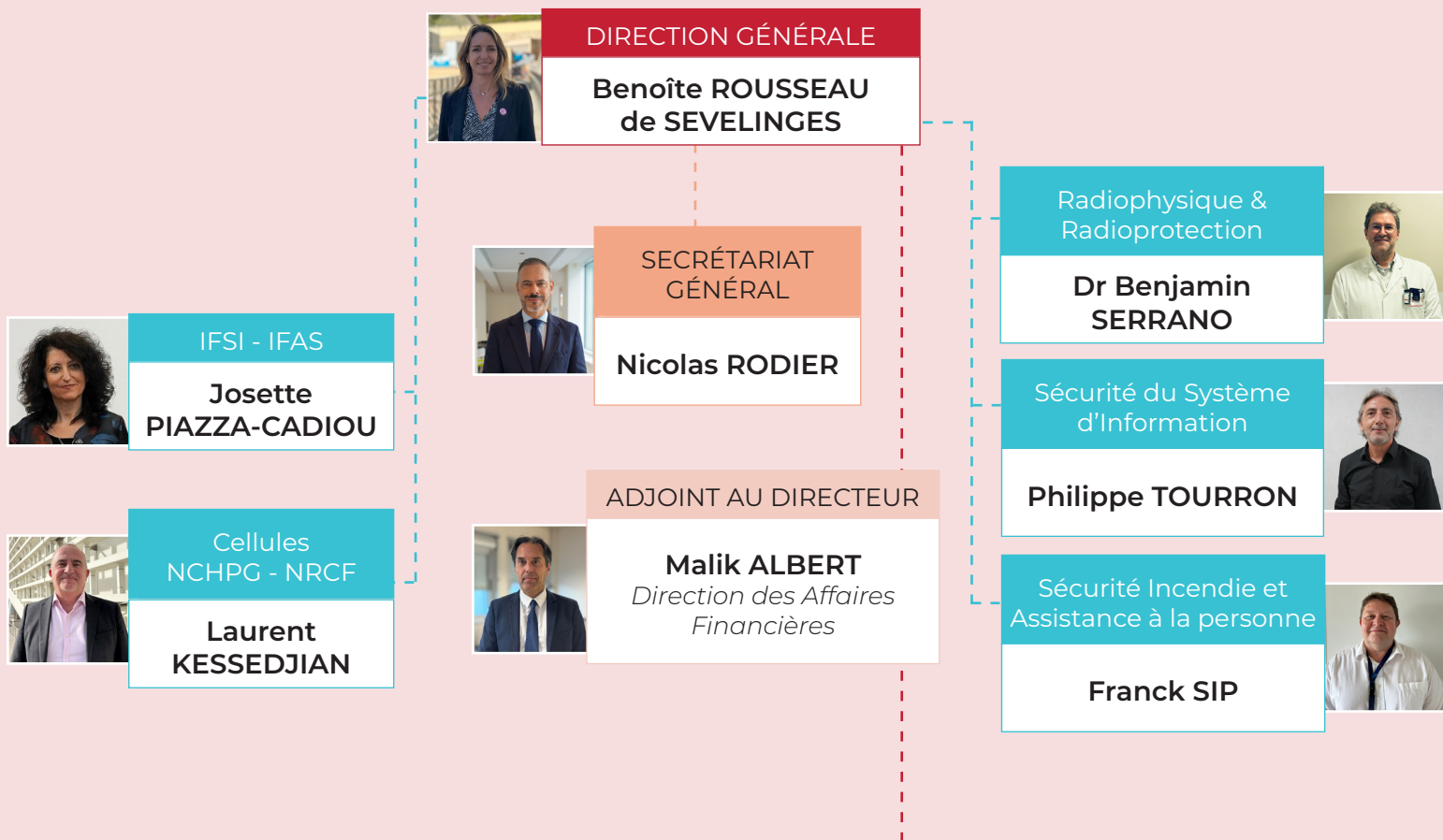
Ce dispositif est complété par une plateforme d'e-learning et par des formations dédiées à d'autres langues stratégiques, telles que l'italien et le russe, suivies chaque année par une cinquantaine de professionnels.

Une communication multilingue au cœur de la qualité des soins

En combinant outils innovants, mobilisation des compétences internes et offre de formation structurée, le CHPG place la communication multilingue au cœur de la qualité des soins.

Cette dynamique collective contribue à renforcer l'inclusion, la sécurité et la satisfaction des patients, tout en valorisant les compétences des équipes.

ORGANIGRAMME DU CHPG



CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Mme Caroline
ROUGAIGNON-VERNIN**

Présidente du Conseil
d'Administration

M. Robert CHANAS

Vice-Président du Conseil
d'Administration

Dr Jean-Michel CUCCHI

Président de l'Ordre des
Médecins

Dr Mathieu LIBERATORE

Président de la Commission
Médicale d'Etablissement

Mme Kristel MALGHERINI

Directeur Général, représentant
le Département des Affaires
Sociales et de la Santé

M. Sébastien ESTRADE

Chef de Division, représentant
le Département des Affaires
Sociales et de la Santé

Mme Bettina FILC

Conseiller Technique,
représentant le
Département des Finances et
de l'Economie

M. Rodolphe BERLIN

M. Gérard BLANCHY

Personnalités désignées par
le Ministre d'Etat

Mme Marie-Noëlle GIBELLI

M. Franck LOBONO

Personnalités désignées par le
Conseil National

Mme Camille SVARA

Personnalité désignée
par le Conseil Communal

Pr Bruno CARBONNE

Professeur agrégé proposé
par la Commission Médicale
d'Etablissement

Dr Gilles CHIRONI

Représentant élu des praticiens
hospitaliers de l'établissement

M. Olivier CIQUET

Mme Françoise MELI-SGRO

Représentants élus des
personnels titulaires de
l'établissement

Mme Céline BERDUGO

Secrétaire du Comité
Technique d'Etablissement

CME

COMMISSION MÉDICALE D'ÉTABLISSEMENT



Dr Mathieu LIBERATORE

Président



Dr Gilles CHIRONI

Vice-Président

CHIFFRES CLÉS

Doté d'une capacité totale de 857 lits et places, l'établissement se répartit sur 3 sites :
le CHPG et deux maisons de retraite, les résidences du Cap Fleuri et A Qietüdine.

LITS ET PLACES

AU 31 DÉCEMBRE 2025

Total MCO: 356

dont :

Médecine: 155

Obstétrique et Pédiatrie: 34

Chirurgie: 103

Soins critiques : 12

HDJ : 52

Psychiatrie: 58

Filière gérontologique: 358

HAD TAD SSIAD: 85

.....
TOTAL
857

RESSOURCES HUMAINES

MÉDICALE 234
hors praticiens attachés et assistants

.....
SOIGNANTE & MÉDICO TECHNIQUE 1 832

.....
ÉDUCATIVE & SOCIALE 35

.....
TECHNIQUE & OUVRIÈRE 428

.....
ADMINISTRATIVE 358

.....
PERSONNEL NON MÉDICAL & PERSONNEL MÉDICAL **TOTAL**
2 887

ORIGINE GÉOGRAPHIQUE DES PATIENTS EN 2025

Autre que O6 et Monaco

5 707 - 6,49%

Communes limitrophes

18 313 - 20,84%

Mentonnais

16 306 - 18,55%

Monaco

19 615 - 22,32%

Villefranche, Beaulieu, Èze, Peille

4 365 - 4,97%

Reste du O6 dont Nice

23 577 - 26,83%

PATIENTS HOSPITALISÉS EN 2025



52,96%
FEMMES



47,04%
HOMMES

FILE ACTIVE CHPG



Nouveaux patients pris en charge au CHPG*

*patients non présents au CHPG dans les 5 années précédentes

2024 : 23 142

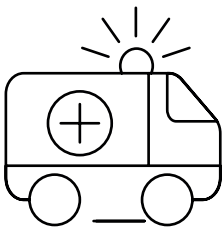
2025 : 21 340

File active de patients

2024 : 89 693

2025 : 87 883

PASSAGE AUX URGENCES



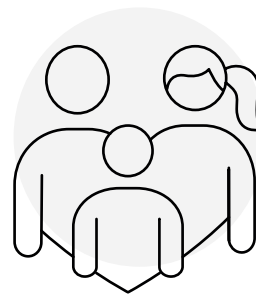
Nombre total de passage

2024 46 687 **2025** 42 636

dont urgences pédiatriques 12 531 **9 375**

Nombre de patients hospitalisés après un passage aux urgences 5 880 **5 964**

NOMBRE DE NAISSANCES



2024
740

2025
743

CONSULTATIONS EXTERNES

2024 **2025**

TOTAL

172 211

171 539

CHIFFRES CLÉS

ACTIVITÉ DES BLOCS OPÉRATOIRES EN 2025

Nombre d'interventions aux blocs opératoires par équipe médicale

CHIRURGIE VISCÉRALE DIGESTIVE ET VASCULAIRE

2024 2 376
2025 2 219



GYNÉCOLOGIE (hors césariennes)

2024 437
2025 456



ORL

2024 1 576
2025 1 716



POSE DE DVI (ANESTHÉSISTES)

2024 277
2025 260



OPHTALMOLOGIE

2024 1 763
2025 1 705



UROLOGIE

2024 1 201
2025 1 132



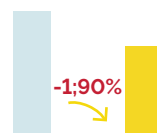
ORTHOPÉDIE

2024 1 510
2025 1 478



TOTAL

2024 9 140
2025 8 966



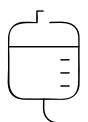
ACTIVITÉS DE CANCÉROLOGIE

Nombre de patients traités



CHIRURGIE ONCOLOGIQUE

2024 1 107
2025 1 108



CHIMIOTHÉRAPIE EN HOSPITALISATION DE JOUR

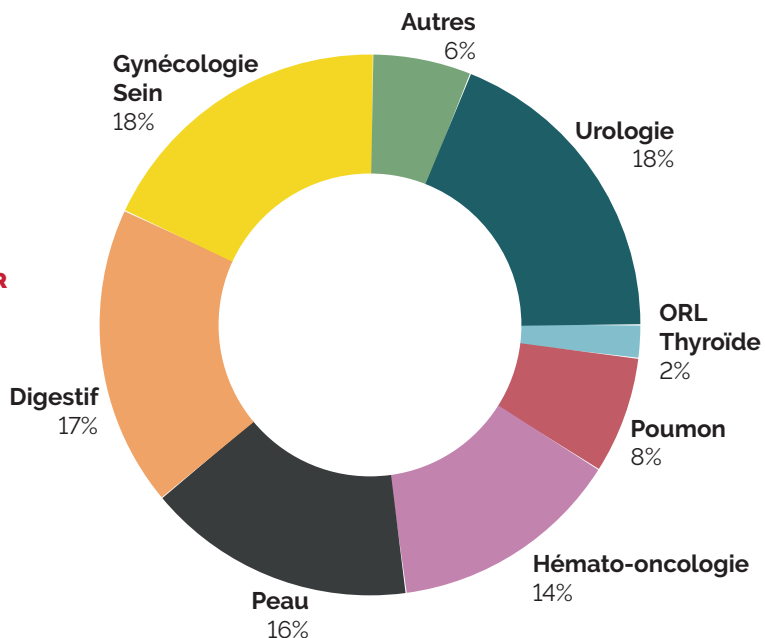
2024 811
2025 794



RADIOTHÉRAPIE

2024 671
2025 689

PATIENTS PRIS EN CHARGE PAR ORGANES EN 2025



SÉJOURS RÉALISÉS AU CHPG EN 2025



Hospitalisations Complètes

2024 17 329
2025 17 831

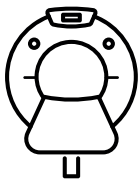


Hospitalisations Ambulatoires

	Oncologie	Médecine	Chirurgie	Endoscopies
2024	9 849	3 022	3 670	3 841
2025	9 687	3 500	3 786	3 858

IMAGERIE

Nombre d'examens



IRM

2024 5 877
2025 6 392

SCANNER

18 737 19 461

dont scanners diagnostiques

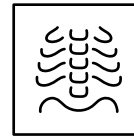
16 534 17 550

dont scanners thérapeutiques

2 203 1 911

MÉDECINE NUCLÉAIRE

Nombre d'examens



TEP SCAN

2024 4 976
2025 5 117

INTERVENTIONS DE CHIRURGIE ROBOTIQUE EN 2025

UROLOGIE

2024 152
2025 114



DIGESTIF

2024 214
2025 204



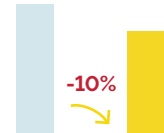
GYNÉCOLOGIE

2024 106
2025 105



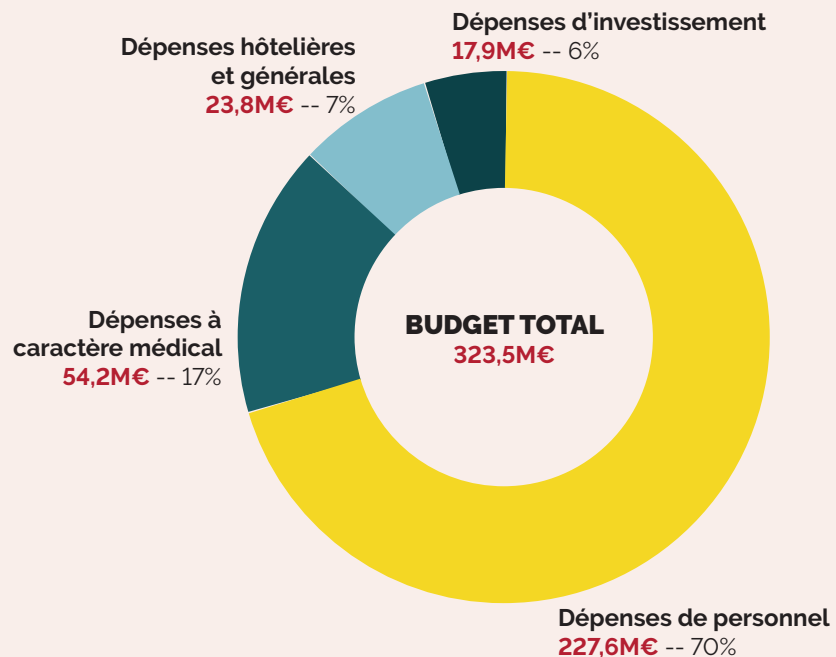
TOTAL

2024 472
2025 423



BUDGET CHPG 2025

*en millions d'euros



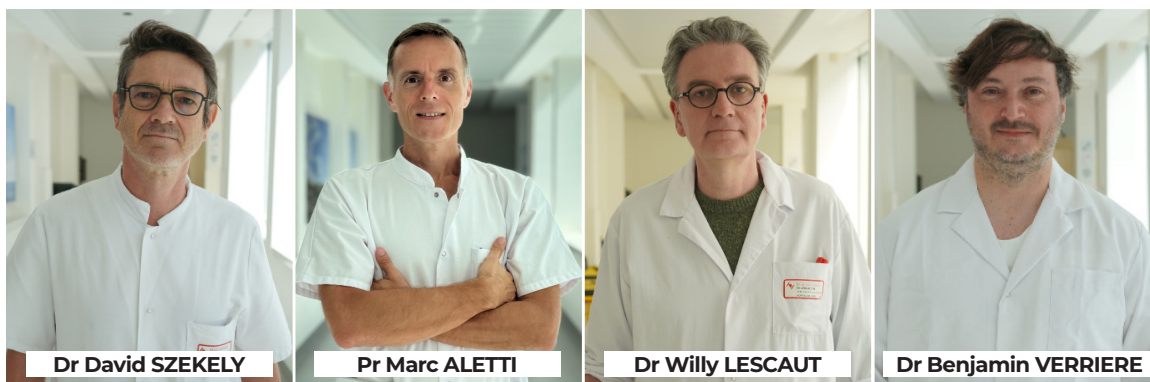
LE CHPG, UN PÔLE DE PRÉVENTION ET DE SOINS

Le Centre Hospitalier Princesse Grace propose une offre de soins complète grâce à la qualité de ses équipes médicales et des équipements à la pointe de la technologie dans de nombreuses spécialités.

Il répond aux préoccupations sanitaires et sociales de 125 000 personnes entre l'Italie et Nice, par une démarche de soins, d'innovation, de recherche thérapeutique et diagnostique.

- 21 spécialités médicales
- Une activité médicale et chirurgicale pluridisciplinaire
- Une unité de Check-up sur mesure
- Une expertise dans le dépistage et la détection des pathologies cardiovasculaires et de certains cancers avant l'apparition de symptômes pour les traiter le plus précocement possible
- Un plateau technique moderne et de haut niveau

L'année 2025 a été marquée par un renouvellement générationnel, avec l'arrivée de 9 nouveaux chefs de service et de nouveaux cadres et cadres supérieurs de santé.



NOUVELLES CHEFFERIES DE SERVICE

Psychiatrie

Dr David SZEKELY

Pharmacie

Dr Benjamin VERRIERE

Urologie

Dr Xavier CARPENTIER

Médecine Interne

Pr Marc ALETTI

Médecine Physique & Réadaptation

Dr Alain ALVADO

Chirurgie Générale & Viscérale

Pr Fabrizio PANARO

Hôpital de jour

Dr Willy LESCAUT

Pédiatrie

Dr Stéphane LILLE

Médecine Nucléaire

Dr Benoît PAULMIER





DÉVELOPPEMENT DURABLE

BILAN ET CHIFFRES CLÉS ◇

L'année 2025 confirme l'ancrage du CHPG dans une démarche environnementale structurée.

Ressources et énergie

La consommation d'eau atteint 60 516 m³, **en diminution de 4 %** par rapport à 2024.

Valorisation des déchets

DASRI (Déchets d'Activités de Soins à Risques Infectieux) : diminution des quantité de l'ordre de 60%, entre 2021 et 2025.

Métal médical : 652 sondes (+106 %) et 75 kg de fils de bistouri (+15 %) recyclés.

Films étirables : 4,8 T (+28 %).

Mégots : 122 257 mégots revalorisés (+93%)

Piles : 1 280 piles récupérées (-32% dû au remplacement de certaines piles par des piles rechargeables)

Collectes Croix-Rouge : 2 764 vêtements récoltés (+89 %)

Moments forts

- Engagement dans le niveau 3 du Pacte de la Mission pour la Transition Energétique
- Evaluation MODD (Mon Observatoire du Développement Durable) de l'ANAP : obtention du score de 76/100
- Finalisation des 20 projets retenus au titre du « Challenge Développement Durable »

Formation

- Ajout du module « climat-santé » au plan de formation
- Ateliers de sensibilisation à la crèche autour du tri des déchets

L'année se clôture avec une amélioration du tri, le déploiement de coiffes en tissu dans deux nouveaux services et la préparation de nouvelles filières de valorisation (biodéchets, gadolinium, EPI).

Le CHPG confirme ainsi sa progression continue en matière de développement durable.

L'ANNÉE 2025 EN IMAGES



JANVIER

Voeux du Directeur aux professionnels



FÉVRIER

L'AS Monaco décore le service de Pédiatrie

Inauguration du Brainlab et du Skin Tumor en Radiothérapie



MARS

Visite des experts visiteurs de la Haute Autorité de Santé Française pour la certification de l'établissement

Inauguration du Smartspeed



JUILLET

Certification du CHPG par la Haute Autorité de Santé, avec la mention Haute Qualité des Soins avec la note maximale de 100% dans les 3 critères



AOÛT

Visite de S.E. M. Christophe Mirmand



SEPTEMBRE

Visite de S.A.S. La Princesse Charlène à la Maternité

Inauguration du simulateur de logement connecté au Centre Rainier III

3^{ème} édition du Rallye Alzheimer

Soirée Certif' Awards



AVRIL

Inauguration du bâtiment Belvédère hébergeant la Maison du don et le service de Pathologie



MAI

Présentation de la charte d'accueil et de prise en charge des patients en situation de handicap

Marcel Ravin, chef étoilé d'un jour au CHPG, pour remercier les équipes de leur engagement



JUIN

Présentation officielle du projet d'établissement "Ambition 2025-2030"



OCTOBRE

Travaux de réhaussement du Parvis Albert 1^{er} (Tour Maternité) pour relier l'esplanade du nouvel hôpital



NOVEMBRE

La Résidence A Qietüdine décroche une nouvelle fois le label Gault & Millau



DÉCEMBRE

Exercice incendie avec les Sapeurs Pompiers de Monaco



INAUGURATION DU BELVÉDÈRE ◇

Une étape clé vers le Nouveau CHPG, abritant la Maison du Don et le service d'anatomopathologie

Un nouveau bâtiment abritant deux services hospitaliers a été inauguré mercredi 23 avril 2025 au CHPG par SAS le Prince Albert II.

« Belvédère », dont la construction a été initiée en 2023, constitue la première opération « tiroir », dans le cadre plus général du projet du Nouveau CHPG.

En effet, le Centre de Transfusion Sanguine, et le service d'anatomopathologie y sont désormais installés jusqu'à la fin de l'opération, annoncée pour 2032, afin de permettre la destruction du bâtiment Princesse Charlotte.

Moderne, cette nouvelle structure a été construite avec des techniques de préfabrication des différents éléments, ce qui a permis, outre une meilleure maîtrise du calendrier, de limiter au mieux les nuisances pour les patients, professionnels et riverains de l'Avenue Pasteur.

Situé le long de la Promenade Sud, entre les bâtiments Tamaris et Louis II, le bâtiment Belvédère accueille 1300 m² répartis sur 5 niveaux : les 2 étages inférieurs sont dédiés à l'activité du Centre de Transfusion Sanguine – accueil des donneurs, prélèvement, traitement des poches de sang, locaux de délivrance aux services hospitaliers ; les 2 étages supérieurs accueillent le laboratoire d'anatomopathologie, pour les analyses des tissus et notamment la détection des cancers.

Le CHPG désormais équipé pour la biologie moléculaire

La livraison de ces nouvelles surfaces permet au CHPG d'élargir son offre de soins à une activité devenue essentielle à la prise en charge des cancers : la biologie moléculaire. Ce service s'équipe désormais d'une plateforme de diagnostic moléculaire entièrement automatisée, permettant d'accélérer le typage des cancers (cf. page 42).



Maison du don : un nouvel écrin pour un geste vital

Le Centre de Transfusion Sanguine du CHPG organise l'ensemble des collectes de sang total en Principauté ; il en assure le traitement, ainsi que la délivrance des poches de sang pour le compte de l'ensemble des patients pris en charge sur le territoire monégasque.

Centre agréé pour la réalisation des activités transfusionnelles, il s'appuie notamment sur un laboratoire d'immuno-hématologie ouvert 24h/24 et 7j/7, indispensable à la sécurité transfusionnelle, il est également accrédité COFRAC afin d'attester de la qualité des prestations réalisées.

Implanté dans le bâtiment Belvédère, le Centre de Transfusion Sanguine demeure à proximité immédiate des services de soins, garantissant ainsi une mise à disposition des produits sanguins dans les meilleurs délais pour les patients nécessitant une transfusion.

Comme la plupart des pays occidentaux, la Principauté de Monaco ne recueille pas suffisamment de sang, au regard de ses besoins, ce qui engendre des enjeux éthiques, médicaux et économiques non négligeables.

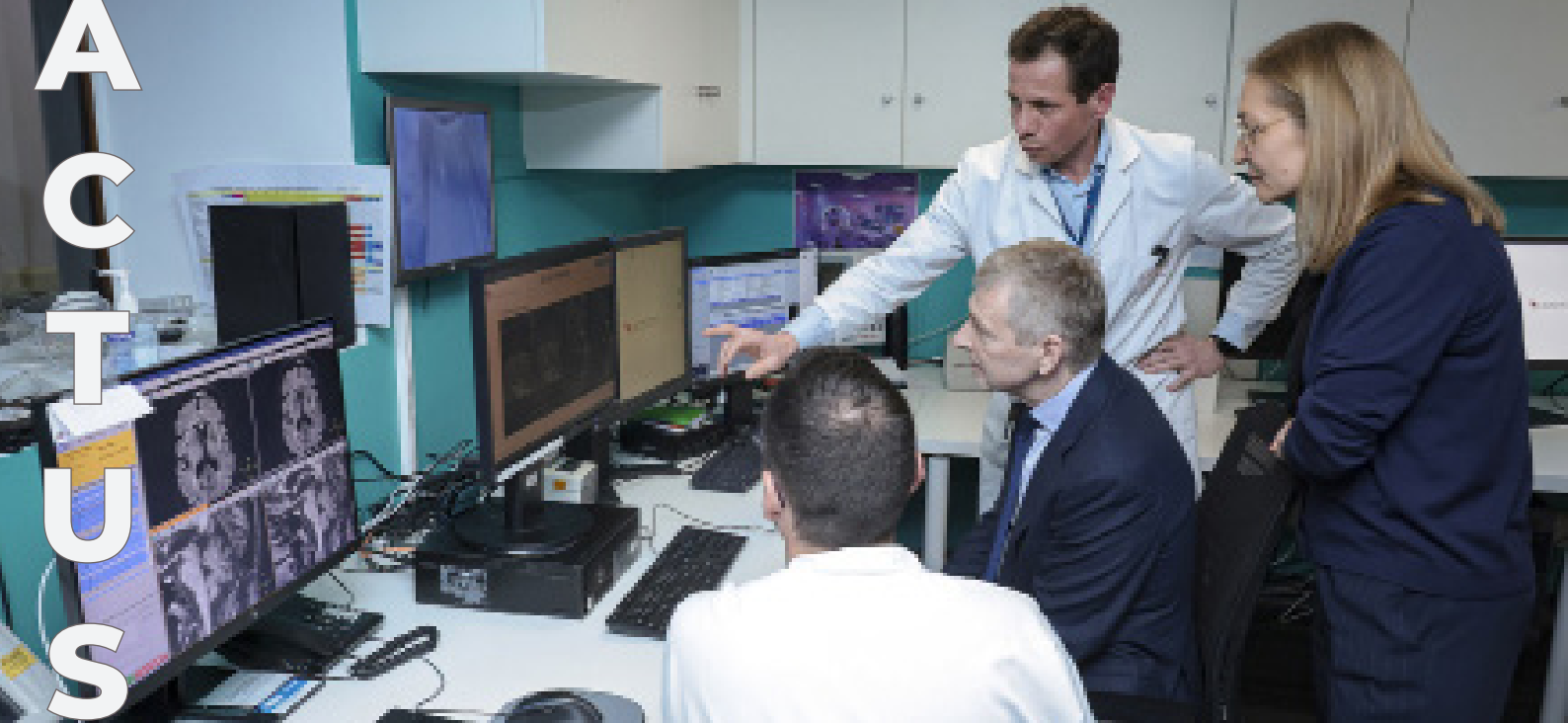
Dès lors, le CHPG s'engage depuis longtemps dans des campagnes et actions de promotion du don de sang, et d'attractivité vis-à-vis des donneurs.

L'ouverture de la Maison du Don offre un espace entièrement repensé pour accueillir les donneurs dans une ambiance chaleureuse et apaisante propice à la convivialité, et à l'engagement solidaire.

Afin de faciliter la venue des donneurs de la Principauté, un service de chauffeur est mis à disposition, une initiative particulièrement appréciée et participant activement à la fidélisation et à la mobilisation autour de ce geste vital.

2025 : nouvelle identité visuelle pour le don du sang en Principauté





LE CHPG MODERNISE SON IRM GRÂCE À UN MODULE D'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ◇

Le CHPG accélère sa transformation numérique avec l'intégration du module Smartspeed d'intelligence artificielle, qui améliore les performances de son IRM. Cette avancée permet de réduire significativement le temps des examens tout en augmentant la résolution des images, offrant ainsi des diagnostics plus rapides et plus précis.

Dans le cas, de suspicion d'accident vasculaire, cet outil sera d'une aide précieuse lors des séquences d'angio IRM (pour le diagnostic d'une sténose ou occlusion d'une artériole distale) ou des séquences ASL (pour étudier la perfusion du parenchyme cérébral, et détecter des zones non perfusées), diminuant de ce fait les délais dans la prise en charge des AVC et améliorant donc le pronostic des patients.

«Grâce à cette solution innovante, et grâce à la générosité de M. Dmitry Rybolovlev, l'hôpital pourra traiter un plus grand nombre de patients en réduisant les délais d'attente pour l'IRM et optimisant le parcours patient. Cette acquisition s'inscrit parfaitement dans notre démarche d'amélioration de l'expérience patient » précise Benoîte Rousseau de Sevelinges, Directeur de l'établissement.

Ce module innovant a été acquis grâce à un

généreux don de M. Dmitry Rybolovlev, et inauguré le 12 mars dans le service d'IRM.

« Je remercie le Centre Hospitalier Princesse Grace et son directeur, Madame Benoîte Rousseau de Sevelinges, de m'avoir permis d'apporter ma contribution à la modernisation de l'équipement technique du CHPG. En tant que médecin de formation, intéressé par les nouvelles technologies, je sais à quel point un diagnostic rapide et précis des pathologies médicales est important. C'est formidable que Monaco dispose désormais d'un nouvel équipement capable de détecter diverses maladies, dont certaines très dangereuses comme les accidents vasculaires cérébraux. Je suis heureux de pouvoir de nouveau me rendre utile au Centre Hospitalier et aux habitants de la Principauté. » assure M. Dmitry Rybolovlev.

Une configuration d'IRM unique en son genre

Ce nouveau module SmartSpeed constitue un véritable atout pour le département d'imagerie du CHPG et vient compléter l'arsenal technologique de l'IRM, déjà équipé depuis 2021 de l'HIFU, échographie focalisée de haute intensité sous guidage IRM pour le traitement non invasif des fibromes utérins, disponible uniquement dans deux centres hospitaliers dans la zone France-Monaco.



Rénovation des salles de naissances

DU NOUVEAU DANS LES SERVICES



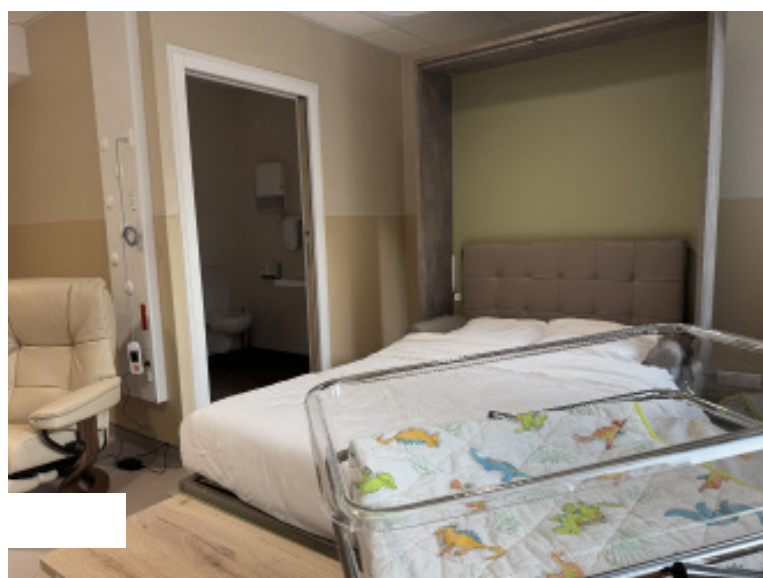
Rénovation du service de Neurologie



Installation / mise en service des 2 nouvelles gamma camera en Médecine Nucléaire



Unité Parents-Enfants





AGIR EN FAVEUR DES PATIENTS : FAVORISER L'AUTONOMIE ET LE MAINTIEN À DOMICILE

Innovation

Un appartement connecté au service de l'autonomie

Inauguré le 15 septembre 2025, le simulateur de logement connecté du Centre Rainier III constitue une avancée majeure pour l'accompagnement des patients en perte d'autonomie et de leurs aidants.

Conçu comme un appartement-témoin, il recrée un environnement domestique réaliste pour évaluer les capacités fonctionnelles, apprendre des gestes adaptés et prévenir les risques à domicile. Ce projet a été rendu possible grâce à un don de Sir Stelios et s'inscrit dans le projet d'établissement 2025-2030 du CHPG.

Un outil pédagogique et pratique

L'appartement permet de :

- Évaluer les situations de handicap et accompagner le retour à domicile.
- Proposer des aménagements et stratégies personnalisées.
- Sensibiliser aux risques domestiques, comme les chutes.

Il constitue également un outil de formation pour les soignants, les étudiants et les aidants.

Comme à la maison

Composé de deux pièces principales (chambre, cuisine et une salle de bains), l'espace est modulable et équipé pour les troubles moteurs et sensoriels. La domotique permet d'analyser l'usage quotidien et d'ajuster les aménagements pour garantir sécurité et confort à domicile.

Favoriser l'autonomie

Intégré aux parcours de soins en rééducation, réadaptation et éducation thérapeutique, ce dispositif aide à renforcer l'autonomie des personnes âgées et à optimiser leur maintien à domicile dans les meilleures conditions.

Chiffres clés

144 patients pris en charge depuis l'ouverture dont

- 26 patients en HDJ fragilité
- 47 patients en HDJ mémoire
- 71 patients en HDJ traitements



Ouverture d'une unité de soins médicaux et de réadaptation au sein de la résidence A Qietüdine

Depuis l'ouverture de la Résidence A Qietüdine en 2010, le paysage médico-social monégasque a évolué avec la création de nouveaux EHPAD (Centre Rainier III, Fondation Hector Otto, Cap Fleuri), la crise COVID et la capacité de maintien au domicile des personnes âgées, soutenue par la qualité des infrastructures et de l'offre de services monégasques.

Ces changements ont entraîné une baisse du taux d'occupation de la Résidence, passé sous 90 % en octobre 2023, tandis que le CHPG connaît une forte tension en médecine et en Soins de Suite et Réadaptation (93 % et 98 % en 2024).

Face à ces constats, l'établissement a transformé 17 lits d'EHPAD en lits de Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR). Cette unité accueille des patients âgés relevant de la filière gériatrique monégasque, nécessitant une prise en charge post-aiguë, visant un retour à domicile dans les meilleures conditions, tout en restant à proximité de leurs proches.

Les profils concernés sont principalement des patients atteints de pathologies locomotrices ou polypathologiques après un épisode aigu. L'admission se fait après concertation avec l'équipe médicale du Centre Rainier III.

L'unité a pour mission une réhabilitation globale – physique, cognitive, psychologique et sociale – afin de favoriser l'autonomie.

« On va avoir des patients qui vont provenir préférentiellement des services d'orthopédie avec, par exemple, des patients qui vont avoir une prothèse de genou ou une prothèse de hanche, ou encore une fracture du bassin non déplacée, ou bien des fractures du membre supérieur et qui vont être accueillis au sein du SMR pour assurer une réadaptation en vue d'un retour à domicile. » Dr Sandrine Louchart de la Chapelle

« C'est une unité qui est hors les murs de l'hôpital, donc qui va favoriser le retour à domicile de ces patients, puisqu'on sait, quand on interroge les gens, que 85 % des personnes veulent rentrer à la maison et regagner dans les meilleures conditions possibles leur domicile. » Dr Serena Romani

Chiffres clés

- Taux satisfaction patients : **97%**
- Taux d'occupation : **70% en moyenne**



LA CHIRURGIE ROBOTIQUE, UN AXE DE DÉVELOPPEMENT MAJEUR ◇

Le CHPG est devenu un centre de référence en chirurgie robotique, équipé de deux robots chirurgicaux (X₂X₁) et surtout d'une offre complète couvrant toutes les spécialités de référence : gynécologie, digestif, urologie et thoracique, portée par des chirurgiens et des équipes soignantes experts.

Depuis 2021, le CHPG s'est fortement engagé dans le développement de la chirurgie robotique.

Cet investissement continu, tant sur l'acquisition matérielle que sur la formation des praticiens, a permis à l'établissement de devenir Centre Expert en chirurgie, aujourd'hui reconnu au niveau européen.

Fidèle à sa mission et à sa tradition d'excellence, le CHPG entend ainsi conserver une avance technologique et continuer de proposer des soins parmi les plus innovants en Europe.

+ de 2 000

interventions de chirurgie digestive
en 10 ans

+ de 3 280

interventions de chirurgie
au robot

+ de 70%

des interventions (*digestif, gynécologique et thoracique*)
sont réalisées avec des techniques mini-invasives



Quelle est votre vision de la robotique au CHPG ?

Fabrizio Panaro : La robotique représente clairement l'avenir... et déjà le présent. Le CHPG fait partie des centres les plus actifs avec plus de 3 280 interventions déjà réalisées avec le robot. Nous avons la chance de disposer de deux robots et d'acquérir le Da Vinci 5, dernière génération.

Aujourd'hui, plus de 70 % des interventions dans nos spécialités digestive, gynécologique et thoracique, sont réalisées avec des techniques mini-invasives, avec des bénéfices importants : moins de douleurs, une récupération plus rapide et de meilleurs résultats oncologiques.

Comment décririez-vous le service que vous venez de rejoindre ?

F.P : Le service fonctionne très bien. Les chirurgiens sont spécialisés et compétents, et l'organisation administrative et paramédicale est excellente. Cette qualité globale joue un rôle essentiel dans la prise en charge.

De nouveaux développements sont-ils en cours ?

F.P : Oui. L'arrivée du Dr Tayeb Benkiran, premier chirurgien thoracique à poste fixe au CHPG, ouvre de nouvelles perspectives, notamment pour la chirurgie de l'œsophage. En collaboration avec le Pr Berthet qui intervient également au CHPG, nous collaborons pour développer la chirurgie robotique du thorax. Nous avons également le plaisir d'accueillir au sein de l'équipe, le Dr Anne Dubois, spécialiste en chirurgie robotique colorectale.

Quelle ambition pour les années à venir ?

F.P : L'objectif est d'aller vers un modèle où toutes les interventions seraient réalisées en mini-invasive.

Un mot pour la fin?

F.P : Nous réalisons déjà plus de 400 interventions digestives robotisées par an. L'objectif est de réduire la chirurgie conventionnelle pour privilégier les approches mini-invasives, plus confortables pour les patients et permettant d'écourter les hospitalisations.



PR FABRIZIO PANARO

Chef de Service de Chirurgie Générale et Viscérale

L'avenir de la chirurgie robotique en urologie



DR XAVIER CARPENTIER

Chef de Service
d'Urologie

L'année 2025 a été une année de transition pour le service d'urologie. Pouvez-vous nous en dire plus ?

Xavier Carpentier : En effet, notre équipe a évolué cette année avec le départ à la retraite du Dr Hervé Quintens, à qui j'ai succédé. Le Dr Patrick-Julien Treacy nous a rejoints pour renforcer l'activité de chirurgie robotique, déjà bien implantée mais que nous souhaitons continuer à développer dans les années à venir.

Justement, quelle place occupe aujourd'hui la chirurgie robotique dans l'activité urologique au CHPG ?

X.C : Elle occupe une place essentielle. La chirurgie robotique s'inscrit dans la logique actuelle de soins mini-invasifs : elle permet des interventions plus précises, avec moins de cicatrices, moins de douleur et une récupération beaucoup plus rapide. Aujourd'hui, les patients restent souvent à l'hôpital à peine deux jours.

Notre objectif est d'optimiser tout le parcours de soins, de la préparation à la sortie, pour offrir une prise en charge globale et fluide.

Comment voyez-vous l'avenir de la chirurgie du cancer de la prostate ?

X.C : Nous nous orientons vers des traitements beaucoup plus ciblés, dits focaux. Grâce à des outils de diagnostic modernes, notamment l'IRM de haute précision, nous pouvons désormais identifier les zones malades et ne traiter que celles-ci.

Demain, une partie des cancers sera surveillée plutôt que traitée agressivement. C'est un véritable tournant vers une médecine personnalisée, où chaque patient bénéficie du traitement le plus adapté à son profil.

Vous évoquez souvent la "prise en charge globale". Qu'entendez-vous par là ?

X.C : Soigner un cancer ne se limite pas à éliminer la tumeur. Nous devons aussi préserver la qualité de vie : la fonction sexuelle, la continence, le bien-être psychologique.

C'est pourquoi nous proposons systématiquement une évaluation sexologique avant toute intervention sur la prostate, mais aussi un accompagnement diététique, psychologique et de rééducation. L'objectif est d'aider le patient à mieux récupérer et à retrouver une vie la plus normale possible après le traitement.

En conclusion ?

X.C : La chirurgie robotique est une formidable opportunité d'allier précision, sécurité et confort pour le patient. Mais elle n'a de sens que si elle s'intègre dans un parcours de soins global, centré sur la qualité de vie. C'est cette vision que nous portons au quotidien.



CHPG : un centre d'expertise au service de la santé des femmes

Au cœur de la Principauté, le Centre Hospitalier Princesse Grace s'impose comme une référence dans la prise en charge des cancers gynécologiques. Grâce à une approche multidisciplinaire, les patientes bénéficient d'un accompagnement complet, depuis le diagnostic jusqu'aux soins de support.

Une équipe pluridisciplinaire pour une prise en charge globale

Le CHPG réunit des chirurgiens digestifs, urologues, gynécologues, ainsi que des spécialistes de chimiothérapie, radiothérapie et médecine nucléaire. Cette collaboration étroite entre disciplines permet d'aborder chaque cas dans sa globalité et d'offrir les traitements les plus adaptés à chaque patiente.

La présence d'un service de réanimation de haut niveau permet également d'accueillir des cas complexes, garantissant la sécurité et la qualité des soins, même dans les situations les plus délicates.

Les équipes accordent une attention particulière aux soins de support et à la lutte contre la douleur, afin de "cocooner" les patientes et de leur offrir un accompagnement humain et bienveillant tout au long de leur parcours.

Un centre expert en chirurgie gynécologique et cancérologie

Avec près de 200 cancers gynécologiques pris en charge chaque année, le CHPG figure parmi les grands centres de référence de la région. Les pathologies traitées couvrent l'ensemble des cancers féminins les plus fréquents : cancer du col de l'utérus, de l'ovaire et de l'endomètre.

L'un des engagements forts de l'établissement est la rapidité d'accès aux soins. Dans le cadre de sa charte qualité, le CHPG s'engage à recevoir les patientes dans la semaine, que ce soit pour un premier avis ou un second avis.

Résultat : des délais de prise en charge très courts, gage de réactivité et d'efficacité.



DR ABDI BAFGHI

Chirurgien
gynécologue

LE CHPG, PÔLE DE RÉFÉRENCE EN CANCÉROLOGIE

Qu'est-ce qui caractérise le pôle de cancérologie du CHPG ?

Marc Aletti : C'est un pôle transversal, capable de prendre en charge un très large éventail de cancers — digestifs, gynécologiques, pulmonaires et hématologiques. Toutes les décisions sont discutées en réunions de concertation pluridisciplinaires, avec des spécialistes de la radiothérapie, de la radiologie interventionnelle, de la pharmacie, de l'anatomopathologie, de l'infectiologie et des soins palliatifs. Cette organisation est l'un des fondements d'un pôle de référence.

Willy Lescaut : Un pôle de référence ne se définit pas uniquement par son activité, mais par sa capacité à proposer les traitements les plus innovants. C'est pourquoi nous développons activement les essais cliniques. Ils permettent l'accès aux molécules les plus récentes, en lien avec des centres experts comme le Centre Antoine-Lacassagne, Marseille ou Paris. Le CHPG est consulté par les patients de tout l'Est de la région, preuve de son attractivité et de son rôle de référence locale et régionale.

Quelles sont les principales évolutions actuelles ?

W.L : Nous vivons une transformation majeure : l'immunothérapie, les anticorps-médicaments (ADC) et les traitements ciblés remplacent progressivement la chimiothérapie classique. Ces approches personnalisées, basées sur les anomalies moléculaires des tumeurs, sont déjà proposées au CHPG.

Comment s'organise la prise en charge autour du patient ?

M.A : Elle repose sur une véritable coordination : médecins, infirmiers, radiothérapeutes, kinésithérapeutes, diététiciens, équipe douleur, soins palliatifs... Une multitude de compétences s'articulent autour de chaque patient pour garantir des soins adaptés et réactifs.

W.L : Cette dynamique se double d'une grande réactivité, l'un de nos points forts. Le lien direct entre spécialités permet d'ajuster les décisions thérapeutiques immédiatement.

Quelles perspectives avec le nouveau CHPG ?

W.L : Le regroupement de l'hospitalisation et de l'hôpital de jour sur un même plateau permettra une prise en charge plus fluide. L'arrivée d'un nouvel oncologue renforcera encore la spécialisation par organes, au bénéfice de la réactivité clinique.

M.A : Nos activités seront réparties en deux unités : l'une dédiée à l'hémo-oncologie, l'autre à la médecine interne et aux maladies infectieuses. Cette organisation clarifiée améliorera l'expertise et optimisera le parcours de soins. Le nouveau CHPG c'est aussi l'innovation puisque les patients bénéficient des derniers protocoles validés par les instances expertes. Les patients bénéficient également de l'excellence du plateau technique qui est absolument nécessaire pour ces patients complexes.



Pr Marc Aletti
Chef de Service
Médecine Interne
Hémo-Oncologie



Dr Willy Lescaut
Chef de Service
Hôpital de jour - Hémo-Oncologie

Médecine Nucléaire d'avenir

Pouvez-vous présenter votre rôle et votre parcours au CHPG ?

Benoît Paulmier : Je suis médecin chef de service du département de médecine nucléaire depuis début juillet 2025, après près de quinze ans passés au CHPG. Je suis entouré de 3 médecins nucléaires chevronnés, les Drs Florent Hugonnet, Nicolas Balamoutoff et Laurence Champion (arrivée début janvier 2026), ainsi que d'une équipe paramédicale dynamique et motivée.

Que retenir de l'activité 2025 en médecine nucléaire ?

B.P : L'année 2025 a été une année majeure pour notre service. Nous avons renouvelé nos gamma caméras cet été grâce au soutien de la direction et du Gouvernement Princier, avec du matériel très innovant nécessitant une phase d'adaptation pour les équipes. Nous avons réussi à maintenir l'activité de scintigraphies, notamment la cardiologie nucléaire, sans rupture pour la patientèle, grâce à une collaboration étroite avec le service de cardiologie.



DR BENOÎT PAULMIER

Chef de Service de
Médecine Nucléaire

Qu'en est-il de l'activité de cancérologie ?

B.P : L'activité sur nos deux PET-scan se concentre principalement sur la cancérologie. Elle bénéficie d'une collaboration très forte avec les oncologues, radiothérapeutes et hématologues. Nous proposons différents traceurs pour couvrir un maximum d'indications. Nous avons également pour objectif de renouveler nos PET-scan dans les deux prochaines années afin de rester à la pointe de l'innovation.

La médecine nucléaire se développe-t-elle aussi dans le traitement, pas seulement le diagnostic ?

B.P : Oui tout à fait. Nous vivons dans notre spécialité une période très enthousiasmante avec l'arrivée de l'approche théranostique intégrant l'activité de thérapie et l'activité diagnostique. C'est ce que nous développons à travers l'activité de radiothérapie interne vectorisée, ou radiothérapie métabolique. Elle utilise des radiopharmaceutiques couplés à des isotopes à haute énergie pour cibler et détruire directement les tumeurs. Le Pluvicto, dans le cancer de la prostate, en est un exemple : il utilise le PSMA comme vecteur et représente une ligne thérapeutique complémentaire aux autres traitements. C'est une innovation porteuse d'espoir, qui permet aux patients d'accéder à des options thérapeutiques auparavant non disponibles sur place.

Comment le service s'organise-t-il pour intégrer ces nouvelles activités ?

B.P : Notre équipe inclut des radio-pharmaciens, les Drs Valérie Nataf et François Mocquot indispensables à la préparation et au contrôle de nos traceurs innovants. Nous travaillons également étroitement avec la division de radiophysique du CHPG du Dr Benjamin Serrano pour contrôler la radioprotection et la dosimétrie des patients, surtout dans l'activité thérapeutique.

Quelle est la particularité du service de médecine nucléaire au CHPG ?

B.P : Notre force, c'est l'intégration au sein d'une équipe complète et pluridisciplinaire au CHPG. Nous collaborons avec les radiologues et tous les services impliqués dans le parcours cancérologique. Cette synergie permet non seulement de proposer un diagnostic précis, mais aussi d'ouvrir la voie à des traitements innovants directement au CHPG.

Quels sont les enjeux pour les prochaines années ?

B.P : Nous devons continuer à développer notre expertise dans le domaine de la radiothérapie métabolique, intégrer ces traitements dans des parcours de soins coordonnés, et rester innovants tout en maintenant la qualité des soins. Notre objectif est que la médecine nucléaire de Monaco prenne le virage stratégique de la théranostique qui semble être une voie d'avenir en cancérologie.

Radiothérapie personnalisée



DR CÉCILE ORTHOLAN

Chef de service de
Radiothérapie

Comment caractériser l'année 2025 pour le service de radiothérapie au CHPG ?

C.O : 2025 a été une année marquante, notamment en raison des évolutions rapides des techniques de radiothérapie. Les patients vivent plus longtemps et ont besoin de plusieurs traitements au fil du temps. Nous avons donc beaucoup plus de patients à traiter, mais grâce aux nouvelles techniques, chaque patient nécessite moins de séances, ce qui modifie considérablement notre activité.

Quelles sont les principales transformations dans la pratique clinique ?

C.O : Nous avons adopté des traitements hypo-fractionnés, c'est-à-dire des séances plus fortes et plus précises, permettant de réduire la durée totale du traitement. Par exemple :

- Les cancers du sein sont traités en 15 séances au lieu de 30.
- Les cancers de la prostate passent de 40 à 20 séances.
- Les métastases, qui nécessitaient 10 séances, sont désormais traitées en 3 à 5 séances.

Cette évolution offre un vrai confort pour le patient : moins de déplacements, moins de fatigue et moins de toxicité, tout en maintenant une efficacité optimale.

Qu'est-ce qui a initié ce changement ?

C.O : Le Covid-19 a été un catalyseur. Il était nécessaire de réduire la durée des traitements pour limiter les risques sanitaires. Les services de radiothérapie dans le monde ont alors adopté ces techniques concentrées. Elles se sont révélées très bien tolérées, ce qui a accéléré leur adoption.

Le CHPG est-il capable d'absorber cette augmentation d'activité ?

C.O : Oui. Le flux plus rapide de patients, combiné au nombre réduit de séances par patient, permet au service de gérer efficacement la charge. Les deux phénomènes s'équilibrent : plus de patients, moins de séances, ce qui rend l'activité totalement gérable.

Et pour l'avenir, avec le nouvel hôpital ?

C.O : Nous préparons activement le plateau technique pour le nouvel hôpital. La radiothérapie nécessite des infrastructures spécifiques, comme les bunkers, qui ne peuvent pas être facilement modifiées par la suite. Il est donc crucial de dimensionner correctement le service pour anticiper les besoins technologiques des 20 à 50 prochaines années, tout en restant flexible face aux évolutions rapides des techniques.

Comment s'inscrit la radiothérapie dans la cancérologie au CHPG ?

C.O : La radiothérapie est un travail d'équipe. Les patients nous sont adressés par les chirurgiens, gastroentérologues, oncologues... Nous devons coordonner nos actions et suivre les patients conjointement avec les autres spécialités. Cette collaboration est essentielle et fonctionne très bien au CHPG.

Nous poursuivons également notre développement en maintenant un service de haute technicité, référent dans certaines techniques rares en région. Nous mettons notre plateau technique à disposition pour d'autres services de radiothérapie, favorisant ainsi l'expertise et la collaboration inter-établissements.

Améliorer la précision et l'efficacité des traitements de radiothérapie

Le service de radiothérapie s'est doté d'un nouveau système de radiothérapie surfacique, augmentant la précision d'exposition en radiothérapie et offrant ainsi aux patients une prise en charge sécurisée.

Ce système innovant couplant une caméra thermique et surfacique 4D permet de positionner et de surveiller les patients en radiothérapie, garantissant une précision d'exposition accrue.

La radiothérapie guidée par la surface simplifie les procédures de positionnement du patient notamment dans des zones anatomiques où les mouvements sont fréquents et difficiles à contrôler (thorax, abdomen).

Cette technique est particulièrement utile dans le cas des irradiations des seins gauches en inspiration bloquée afin de protéger le cœur. Ce système offre aux patientes un retour visuel de l'amplitude respiratoire à effectuer permettant ainsi une meilleure efficacité dans leur prise en charge.

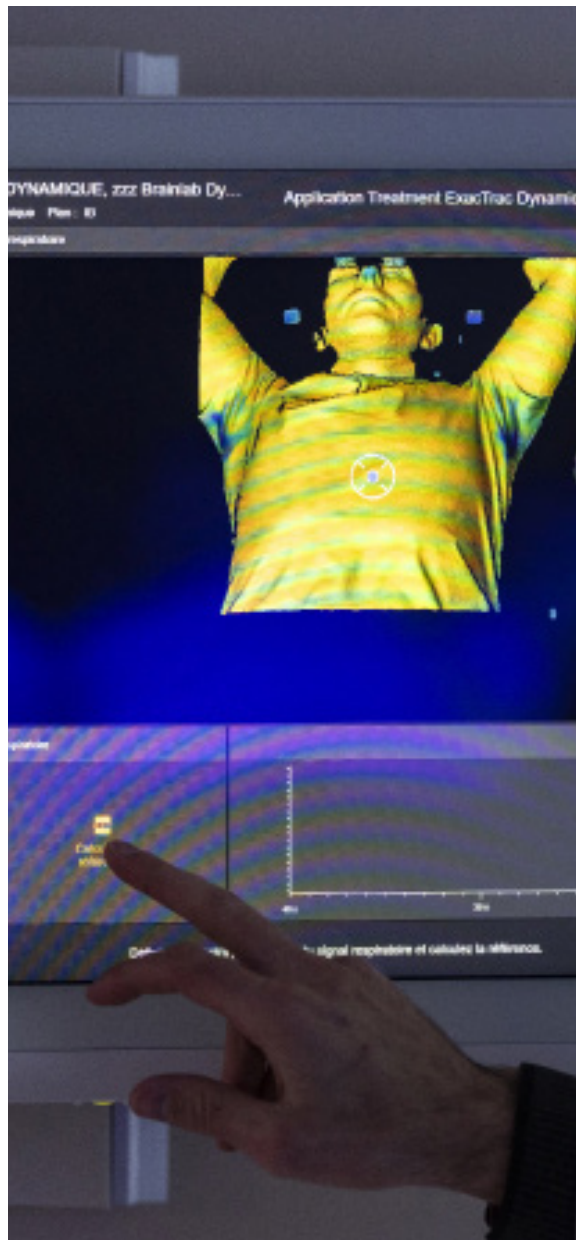
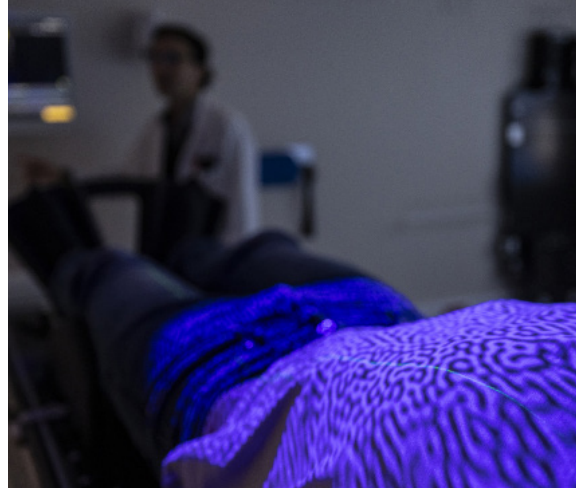
Le système permet une surveillance continue du positionnement du patient pendant toute la durée du traitement en coupant automatiquement le faisceau en cas de mouvement.

L'irradiation est ainsi plus précise, ce qui accroît l'efficacité de traitement, réduit l'irradiation de tissus sains (et donc les effets secondaires) et améliore le confort des patients.

Sir Lord LAIDLAW a permis en 2024 l'acquisition de ce système de radiothérapie surfacique, sur les deux accélérateurs.

Prise en charge des cancers au CHPG

Le CHPG est très présent dans le traitement des cancers grâce à l'expertise de ses équipes et la qualité de son plateau technique, comprenant notamment radiothérapie, médecine nucléaire, IRM, scanner et radiologie interventionnelle.





LE CHPG Désormais équipé pour la biologie moléculaire

L'anatomopathologie joue un rôle central dans le diagnostic des maladies, par une analyse macro et microscopique. C'est dans ce service que sont analysées notamment les biopsies réalisées pour la détection des cancers.

Avec une activité croissante et une transition vers une plateforme numérique réalisée en 2023, il ne manquait plus qu'un nouvel écran pour permettre le déploiement de nouvelles techniques d'analyse, la biologie moléculaire.

Un nouvel équipement de biologie moléculaire pour le typage des cancers

Dans le cadre de sa démarche d'innovation et d'amélioration continue de la prise en charge des patients, le service a fait l'acquisition d'un automate de dernière génération : le système Idylla, une plateforme de diagnostic moléculaire rapide et automatisée.

Grâce à cette technologie, il est désormais possible d'obtenir, en moins de 3 heures, un premier typage partiel des prélèvements issus de tumeurs, alors qu'il fallait jusque-là plusieurs jours, les échantillons étant envoyés dans différentes plateformes en France.

Outre un diagnostic plus rapide, les praticiens seront en mesure de mettre en place les

traitements les plus pertinents de manière bien plus rapide, au bénéfice de l'ensemble des patients du CHPG. Cette analyse rapide permet d'orienter plus rapidement le diagnostic et, dans certains cas, de mettre en place un traitement plus tôt pour le patient, dans l'attente du typage complet que le CHPG continuera à envoyer à des plateformes plus spécialisées.

Ce nouvel équipement marque une étape importante dans la modernisation des outils diagnostiques au service des patients atteints de cancer, notamment dans la prise en charge des cancers du poumon, du sein, du cerveau, colorectal et mélanome.

Cette acquisition s'inscrit dans une stratégie plus globale, puisque dès 2011, la Direction du CHPG avait souhaité inscrire au programme du Nouvel Hôpital la création d'un laboratoire de biologie moléculaire.

Dans l'attente d'une livraison complète des locaux, le CHPG poursuit sa politique de partenariats avec les plateformes d'analyse spécialisées, de formation avec la qualification de 2 praticiens en oncogénétique, et de coopération avec le CHU de Nice.

LE CENTRE DE COORDINATION EN CANCÉROLOGIE AU CŒUR DE LA PLURIDISCIPLINARITÉ



DR AURÉLIE GINOT

Service de
Radiothérapie

Pouvez-vous nous présenter le 3C et son rôle au CHPG ?

Aurélié Ginot : Le 3C, ou Centre de Coordination de Cancérologie, est une entité qui existe depuis près de vingt ans et qui s'inspire des obligations françaises. Son rôle principal est d'organiser les réunions de concertation multidisciplinaires, obligatoires pour décider des traitements des patients en cancérologie. Chaque réunion réunit au minimum un chirurgien, un oncologue et un anatomopathologiste afin de déterminer le meilleur plan thérapeutique.

Quels sont les autres rôles du 3C ?

A.G : Le 3C assure la coordination administrative et la transmission des décisions aux médecins généralistes et aux différents intervenants. La structure répond aussi aux appels des patients qui ont des questions ou des difficultés, gère l'oncogénétique et facilite le transfert des dossiers et des images vers d'autres établissements, notamment pour des pathologies rares ou complexes.

Comment le 3C s'intègre-t-il au réseau régional ?

A.G : Le 3C collabore avec les centres Onco PACA (Provence-Alpes-Côte d'Azur et Corse) pour suivre les protocoles, partager des statistiques, et participer à des réunions régionales sur des thèmes spécifiques comme la reprise du travail après un cancer, le handicap, ou l'accès aux soins. Cela permet d'améliorer la qualité et l'harmonisation des pratiques.

Depuis combien de temps vous occupez-vous du 3C ?

A.G : J'en suis responsable depuis janvier 2021. C'est un travail administratif important, mais absolument primordial pour assurer une cancérologie coordonnée et efficace.

Comment qualifieriez-vous l'activité de cancérologie au CHPG ?

A.G : C'est une activité très collaborative et humaine. Les traitements sont décidés en équipe et les patients bénéficient d'un accompagnement personnalisé, ce qui n'est pas toujours le cas ailleurs. Les relations entre professionnels sont faciles, ce qui permet des décisions rapides et bien coordonnées. Cette structure favorise aussi l'humanisation des soins, car chaque patient est suivi avec temps et attention.

En résumé, quel est l'apport du 3C pour les patients et le CHPG ?

A.G : Le 3C assure une coordination efficace entre tous les acteurs, garantit la conformité des décisions médicales, facilite le dialogue avec les patients et les établissements partenaires, et contribue à une prise en charge à la fois professionnelle et humaine. C'est un véritable atout pour la cancérologie au CHPG.

PROJET D'ÉTABLISSEMENT :

UNE DYNAMIQUE COLLECTIVE

Le Projet d'établissement 2025-2030 définit, au regard de notre mission et de nos valeurs, nos priorités pour les prochaines années, tant vis-à-vis des patients que de nos partenaires et de nos équipes.

Ces ambitions ont été déclinées en projets concrets, identifiés et proposés au moyen d'une méthode participative, combinant ateliers collectifs et pluridisciplinaires, voyages d'étude, ainsi que des échanges avec l'ensemble des parties prenantes de notre environnement.

Projet d'établissement 2025 2030 : une vision collective

Benoîte Rousseau de Sevelinges, Directeur



« Le projet d'établissement est avant tout une démarche collective et je remercie tous ceux qui ont apporté leur pierre à l'édifice. La stratégie à 5 ans de l'établissement a été conçue sur des fondations partagées par la communauté hospitalière, grâce à des groupes pluridisciplinaires et plurigénérationnels. Idées, visions, ambitions et objectifs ont fait l'objet de partage et d'échange pour construire l'avenir du CHPG. »

Des objectifs communs

Dr Mathieu Liberatore, Président de la CME



« Les objectifs communs partagés par la communauté hospitalière pour les années à venir sont de maintenir un haut niveau qualitatif dans la prise en charge des patients, de faire perdurer les valeurs humaines d'accueil et de bienveillance, et de soutenir l'esprit d'innovation qui caractérisent le CHPG. »

Un moment privilégié pour poser nos ambitions

Stéphane Sweertvaegher, Directeur des Opérations



« L'élaboration du projet d'établissement 2025-2030 a représenté un moment privilégié où, collectivement, nous avons défini les ambitions de notre établissement à l'horizon 2030, et les actions concrètes qui nous permettront de les atteindre. Ces ambitions portent évidemment en premier lieu sur les patients que nous prenons en charge, ainsi que leurs proches, mais également sur l'ensemble de la communauté hospitalière et notre responsabilité sociétale et environnementale. »

AMBITION 2030

Le CHPG structure son avenir
avec un projet d'établissement ambitieux

Un travail collectif constitué d'ateliers et de voyages d'étude

Pr Guillaume Benoist, Chef de service adjoint Maternité



« On nous a donné une feuille de route assez délimitée, mais en même temps qui laissait assez d'espace pour s'exprimer et développer en fait, l'envie de concevoir un projet d'établissement collaboratif. L'ensemble des travaux par atelier s'est terminé en apothéose avec un séminaire d'une journée. Il y a pu y avoir des échanges entre les différents membres, des ateliers, des critiques et puis chacun des ateliers a pu présenter à l'ensemble collaborateurs le fruit de son imagination. »

« Chacun des groupes était constitué d'une dizaine de professionnels et il s'agissait de traiter une question en partant du général au particulier avec quatre grands axes de travail débouchant progressivement sur l'élaboration de projets justement au sein de cohérents au sein de chacun de ces axes. Et puis des actions qui permettaient d'imaginer aller au bout de ces projets. »

« A titre personnel, je me suis rendu aux Hôpitaux de Genève, ce qui avait une certaine cohérence tout simplement parce qu'on a une population qui est relativement similaire. Et puis surtout, l'une des grosses caractéristiques de l'hôpital de Genève, c'est qu'il a été reconstruit par phases, partiellement reconstruit et au sein de la ville, un peu comme c'est le cas à Monaco.

Et ça permettait de se rendre compte des outils qui avaient été élaborés pour construire un nouvel hôpital, tout en continuant à prolonger l'activité habituelle sans l'interrompre complètement puisque l'hôpital reconstruit était vraiment accolé à l'ancien hôpital ce qui est exactement le cas ici. »

Valoriser notre outil de travail

Dr Diane Lazard, Chef de service ORL



« C'est une opportunité exceptionnelle de pouvoir travailler avec les collègues de toutes les spécialités, de tous les corps de métier pour se projeter dans l'avenir et projeter notre hôpital, notre outil de travail qui est un très, très bel outil et qui va encore le devenir grâce à ce projet. Il va continuer à s'améliorer. »

« Le CHPG est déjà actuellement un merveilleux outil de travail et les ateliers ont fait ressortir à la fois la haute technicité de l'établissement et sa dimension humaine. Il ne pourra que briller davantage dans son nouvel écrin. »

UN PROJET DÉCLINÉ AUTOUR DE 4 AMBITIONS

Agir pour l'amélioration de la santé de la population

Innover et viser l'excellence des prises en charge

Se distinguer par la qualité de l'expérience patient et professionnel

Affirmer notre engagement sociétal et environnemental

En savoir +
sur le projet d'établissement



POURSUITE DE NOTRE TRANSFORMATION DE L'OFFRE DE SOINS ◇

En quoi l'année 2025 marque-t-elle une étape clé dans la transformation de l'offre de soins au CHPG ?

Malik Albert : 2025 constitue une étape clé car elle s'inscrit dans une dynamique de transformation déjà engagée, que nous poursuivons et amplifions. La transition vers le nouvel hôpital nous oblige à repenser en profondeur nos organisations, nos parcours de soins et notre manière de travailler ensemble.

Parallèlement, nous continuons à moderniser l'offre de soins, tant sur le plan technologique que sur celui de la qualité, de la coordination et de la lisibilité pour les patients. Cette évolution s'appuie aussi sur le renouvellement des équipes médicales, avec l'arrivée de nouveaux chefs de service dans des disciplines majeures comme la chirurgie et l'oncologie, qui renforcent encore l'expertise du CHPG.

Concrètement, comment cette transformation se traduit-elle dans la prise en charge des patients ?

M.A : La transformation de l'offre de soins se manifeste avant tout par des parcours patients plus structurés, personnalisés et anticipés. En chirurgie notamment, nous préparons en amont les examens, organisons la prise en charge hospitalière et définissons rapidement la stratégie thérapeutique la plus adaptée.

L'objectif est clair : réduire les allers-retours, fluidifier les parcours et améliorer la coordination entre les équipes. Aujourd'hui, plus de 800 hôpitaux de jour sont dédiés à ces parcours, contre seulement 22 en 2022.

C'est un gain de temps considérable pour les patients comme pour les professionnels, et un levier majeur d'amélioration de la qualité des décisions médicales.

Quels sont les leviers majeurs pour poursuivre cette transformation de l'offre de soins ?

M.A : L'innovation thérapeutique et technologique reste un levier essentiel, avec le développement de la chirurgie robotique, la modernisation de la cardiologie interventionnelle, de la rythmologie et de la médecine nucléaire, ainsi qu'une réflexion sur l'apport de l'intelligence artificielle.

Mais la transformation repose aussi sur une dynamique collective forte.

Le nouvel hôpital accompagnera cette évolution en favorisant des parcours plus fluides, des filières spécialisées et une meilleure coordination, au service d'une offre de soins moderne, humaine et centrée sur le patient.



“2025, une étape clé”

Malik ALBERT

Adjoint au Directeur

Direction des Affaires Financières



oreille augmentée



Milvue

L'apport de l'intelligence artificielle en santé

Notre ambition première est d'améliorer la qualité de la prise en charge des patients, tout en soutenant nos professionnels dans les défis qu'ils rencontrent au quotidien.

L'intelligence artificielle représente, à ce titre, une opportunité majeure : elle permet d'optimiser les parcours de soins, de fluidifier les processus logistiques et d'alléger les tâches administratives telles que la gestion des plannings ou des achats.

Le contexte du nouveau CHPG, conçu pour encourager l'innovation, constitue une occasion idéale pour intégrer l'IA au sein de nos outils et de nos organisations afin de répondre à ces enjeux.

Plusieurs solutions concrètes sont déjà déployées au CHPG :

- **L'« oreille augmentée »**, un système de surveillance non intrusive destiné aux patients en long séjour, permettant d'alerter automatiquement les soignants en cas de chute ou de situation anormale
- **Des outils d'aide au diagnostic** en imagerie, notamment pour l'analyse des IRM, des fractures et des mammographies
- **Traduction automatique des documents** en 5 langues (*anglais, espagnol, italien portugais et russe*), permettant une baisse de l'anxiété, une meilleure compréhension des prescriptions...
- **Sphinx IA** qui permet d'analyser les verbatims et réponses aux enquêtes de satisfaction adressées aux patients
- **SMARTOP** pour la planification des salles opératoires et la gestion des compétences dans les blocs

L'intelligence artificielle en santé offre ainsi des perspectives très prometteuses.

Toutefois, son déploiement doit s'accompagner d'une vigilance constante sur les enjeux éthiques et la protection des données et un accompagnement du personnel pour s'approprier le fonctionnement et l'utilisation des outils numériques s'appuyant sur l'IA .

A ce titre, nous travaillons en étroite collaboration avec :

- le DPO, en liaison avec l'Autorité de Protection des Données Personnelles,
- et le RSSI, en lien avec l'AMSN, afin de garantir le niveau de sécurité le plus élevé pour les données de santé, et de veiller à ce que chaque solution déployée soit strictement conforme aux lois et réglementations en vigueur.



ÉQUIPEMENT & INNOVATION

Pouvez-vous nous parler des acquisitions biomédicales de l'année 2025 ?

Habib Benhama : L'année 2025 a été particulièrement dynamique sur le plan des acquisitions biomédicales. Nous avons franchi une étape importante en médecine nucléaire cet été, avec l'installation de deux nouvelles gamma caméras dont une 3D. Celles-ci se distinguent par leur haute performance d'imagerie combinant précision, rapidité et confort patient. Ces équipements de nouvelles générations permettent d'optimiser la qualité d'image tout en diminuant la dose de rayonnement et en réduisant significativement les temps d'examen, pouvant être divisés par trois pour certaines indications.

Nous avons par ailleurs engagé une modernisation du pôle mère-enfant, notamment en néonatalogie et en maternité, à travers le renouvellement des moniteurs de surveillance, des tables d'accouchement et des tables de réanimation néonatale. Ces investissements structurants illustrent notre volonté de maintenir un haut niveau technologique dans l'ensemble des services.

L'année 2025 a constitué une phase de transition avant l'ouverture du NCHPG : le plan d'équipement s'est concentré sur les services non concernés par la première phase du déménagement, tandis que les services concernés par la phase 1 du NCHPG bénéficieront d'un renouvellement massif de leurs dispositifs médicaux dès l'intégration dans le nouveau bâtiment.

En quoi ces acquisitions sont-elles importantes ?

H.B : Elles sont essentielles pour maintenir un haut niveau technologique au sein du CHPG. Elles contribuent directement à la qualité des soins en mettant à la disposition des équipes et des patients des technologies de pointe, à la fois plus performantes, plus sûres et plus confortables.

Quelles sont les principales innovations prévues pour le NCHPG ?

H.B : Le NCHPG bénéficiera de nombreuses innovations technologiques :

- Un IRM 3 Tesla « sans hélium » ne nécessitant que 7 litres d'hélium contre environ 1500 habituellement, avec un impact écologique significativement réduit. Le CHPG figurera parmi les tout premiers sites au monde à bénéficier de cet équipement innovant.
- Un scanner spectral aux urgences permettant une amélioration significative de la qualité d'image tout en réduisant l'utilisation des produits de contraste et le temps d'examen.
- En cardiologie interventionnelle, nos salles seront équipées de systèmes d'intelligence artificielle visant à optimiser les examens, diminuer les doses délivrées et améliorer l'efficacité des procédures.

Ces innovations concernent également le laboratoire et le bloc opératoire, qui bénéficieront d'un plateau technique de dernière génération. Le NCHPG sera ainsi un établissement à la pointe de la technologie, au service des patients et des professionnels.

Le NCHPG est un projet ambitieux et collectif, qui mobilise l'ensemble des équipes. C'est un défi majeur, mais le résultat sera à la hauteur : un hôpital moderne, performant et tourné vers l'avenir.

Des innovations au NCHPG ?

Yann Morvezen : Cette année, nous avons mené un projet majeur en collaboration avec la Direction des systèmes d'information et le service biomédical : l'acquisition d'une solution de vidéo management pour l'ensemble des blocs opératoires, dans le cadre de l'ouverture du nouvel hôpital. C'est un projet particulièrement innovant, qui permettra de disposer d'une solution intégrée "tout-en-un" pour la gestion de la vidéo au bloc opératoire.

Ce système offrira de nombreux avantages : accès en temps réel aux flux vidéo et aux informations patient, affichage sur de grands écrans installés dans chaque salle, enregistrement et archivage sécurisé des interventions. Les praticiens pourront ainsi retravailler les images après coup, à des fins de formation, d'analyse ou de recherche.

Le dispositif comprend également un volet communication : il sera possible de diffuser en direct une intervention (streaming ou visioconférence) vers un amphithéâtre ou vers d'autres établissements hospitaliers. Cette dimension pédagogique ouvre des perspectives intéressantes en matière d'enseignement et de coopération inter-hospitalière.

Concrètement, comment cela fonctionne-t-il ?

Y.M : Le système repose sur un ensemble de caméras installées sur les bras des scialytiques, complétées par des grands écrans et des moniteurs secondaires positionnés sur les bras mobiles. Cela permet aux chirurgiens d'avoir en permanence accès à l'image, quel que soit leur emplacement dans la salle.

Des caméras spécifiques seront également déployées selon les spécialités. L'ensemble reste cependant homogène et simple d'utilisation, avec une interface commune adaptée aux besoins de chaque discipline.

Quels espaces seront concernés ?

Y.M : L'intégralité des 15 salles de bloc opératoire du nouvel hôpital sera équipée. Jusqu'à présent, seul le service d'endoscopie bénéficiait d'un dispositif similaire. L'ouverture du nouvel hôpital

nous permet donc de généraliser cette technologie à toutes les salles, ce qui constitue une évolution majeure dans notre environnement technique et numérique.

Ce type de technologie est-il courant aujourd'hui ?

Y.M : Le vidéo management se développe progressivement dans les nouveaux programmes architecturaux hospitaliers en France. Le NCHPG fera ainsi partie des établissements pionniers disposant d'une couverture complète de leurs blocs opératoires. Peu d'hôpitaux en France ont aujourd'hui un équipement intégral de ce type – c'est encore un marché émergent, mais promis à un fort développement.

À terme, cette technologie pourrait également ouvrir des perspectives dans le domaine médico-légal, en permettant la traçabilité et la conservation sécurisée des enregistrements, même si nous n'en sommes pas encore à cette étape.

Quelle est la demande des praticiens ?

Y.M : Elle est très forte. Les chirurgiens expriment un réel besoin d'outils vidéo fiables et intégrés, que ce soit pour le confort d'utilisation au bloc, la traçabilité, ou encore la possibilité d'analyser et de valoriser les images après l'intervention.

Quelles disciplines seront concernées ?

Y.M : Toutes les disciplines opérant au bloc.

En résumé

Y.M : Ce projet de vidéo management représente une avancée majeure pour le NCHPG. Il place l'établissement parmi les acteurs hospitaliers les plus novateurs en matière de technologies de bloc opératoire, au service à la fois de la qualité des soins, de la formation médicale et de la sécurité des pratiques.



Habib BENHAMA
Ingénieur Hospitalier
Service Biomédical



Yann MORVEZEN
Directeur Adjoint
Direction des Ressources Matérielles



TESTER, COMPARER, DÉCIDER ◇

Une phase active de tests et de choix pour le futur bâtiment

L'année écoulée a marqué une étape importante dans l'aménagement du nouveau bâtiment du NCHPG. Après plusieurs mois de préparation, une phase particulièrement active de démonstrations et d'essais de matériel s'est tenue, mobilisant l'ensemble des praticiens et agents de l'établissement.

À l'issue des 57 appels d'offres initiés par la Direction des Ressources Matérielles, 32 fournisseurs ont répondu favorablement et ont mis à disposition leurs équipements pour évaluation.

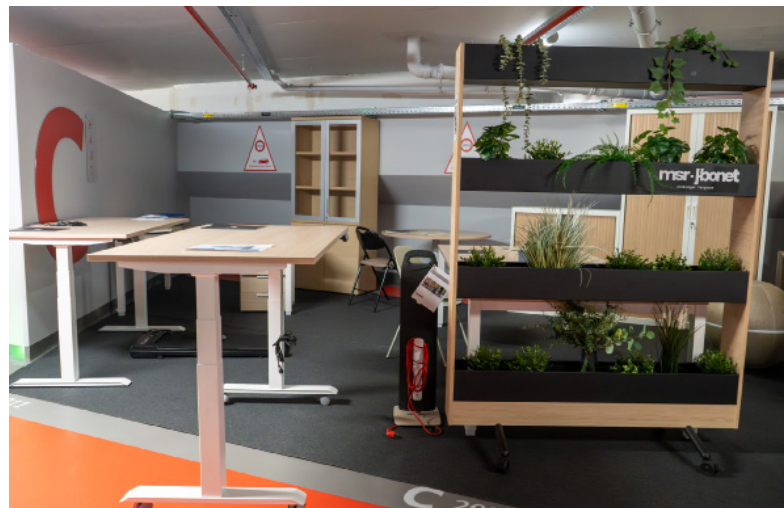
La Direction a souhaité impliquer les équipes concernées dans le choix du matériel et du mobilier qui constitueront leur environnement de travail. Ainsi, ces matériels – brancards, mobilier de chambre, petit matériel médical, mobilier de bureau, entre autres – ont été exposés dans le parking des employés du NCHPG, permettant à chacun de les découvrir et de les tester.

Parallèlement, des essais complémentaires ont été réalisés directement au sein des services de soins, notamment sur les lits d'hospitalisation, fauteuils d'ambulatoire, chariots de distribution de médicaments et chariots d'urgence.

Une salle de soins type, a également servi de support d'expérimentation afin de reproduire les conditions réelles de travail.

L'objectif de cette démarche participative était clair : impliquer l'ensemble des équipes dans le choix du matériel qui équipera le futur bâtiment, afin de garantir confort, efficacité et ergonomie pour les utilisateurs comme pour les patients.

Enfin, des commissions référentes, composées d'une vingtaine de professionnels investis dans le projet depuis la rédaction des cahiers des charges, ont procédé à une évaluation approfondie du mobilier selon leur domaine d'expertise, contribuant ainsi à des choix concertés et pertinents pour l'avenir du NCHPG.



RECHERCHE CLINIQUE

La recherche clinique est l'une des missions du Centre Hospitalier Princesse Grace. Elle peut prendre différentes formes :

- Participation des patients à des études interventionnelles avec bénéfice individuel direct pour le patient
- Participation des patients à des études sans bénéfice direct, mais avec un bénéfice escompté pour les futurs patients suivis pour des pathologies similaires
- Participation des patients à des études observationnelles, type cohorte ou registre
- Participation des patients de façon indirecte, via des recueils de données rétrospectifs

L'équipe de recherche clinique, composée d'un médecin et de 4 attachés de recherche clinique, travaille en étroite collaboration avec les professionnels du CHPG ainsi que de nombreux interlocuteurs externes tels que les autorités réglementaires monégasques, les promoteurs des études et de nombreux partenaires académiques et industriels.

En 2025, notre équipe a travaillé sur 52 études (41 académiques et 11 industrielles).

Parmi celles-ci, 13 ont démarré en 2025, 18 ont été initiées avant 2025 et incluent toujours des patients, 11 études ont terminé la période d'inclusion et sont en cours de suivi et 10 sont en attente de clôture ou ont été clôturées pendant cette année. Au total, plus de 200 patients ont été inclus cette année dans nos études.

Le CHPG collabore depuis de nombreuses années avec le Centre Scientifique de Monaco (CSM) qui organise annuellement un appel à projets de recherche clinique ouvert à tous les établissements de santé monégasques.

En 2025, le CSM a octroyé un financement de 100 375€ pour la réalisation prochaine du projet ENDOTEP évaluant un bilan préopératoire complémentaire pour mieux cibler les lésions avant la chirurgie de l'endométriome.

Le CSM a également financé pour un montant de 34 961€ la participation du CHPG à une étude multicentrique internationale intitulée CIRCULATE III qui permettra une adaptation de la décision de chimiothérapie adjuvante en utilisant l'ADN tumoral circulant chez les patients atteints de cancer colorectal de stade III.

La recherche clinique à l'honneur

Le CHPG a salué la publication de l'essai international Alchemist dans The Lancet, mené par le Pr Patrick Rossignol, Chef du service de Spécialités Médicales.

Initiée par le CHU de Brest et étendue à la Belgique et à la Principauté de Monaco, cette étude démontre la faisabilité de ces essais chez des patients hémodialysés à haut risque cardiovasculaire.

Ce projet, mené depuis plus de dix ans au CHPG par les équipes des Spécialités Médicales et de la Recherche Clinique, a bénéficié du soutien du Centre Scientifique de Monaco.

Selon le Pr Rossignol, les résultats soulignent « *la nécessité de poursuivre des essais randomisés de haut niveau de preuve. Alchemist démontre la faisabilité de ces essais y compris chez les patients hémodialysés à haut risque cardiovasculaire dans un contexte académique soutenu par le réseau FCRIN INI-CRCT* ».

Les thématiques retenues pour les études ouvertes en 2025 sont très diverses :

Cardiologie :

- évaluation d'un système de cartographie utilisé avec un cathéter d'ablation spécifique dans le traitement de la fibrillation auriculaire
- évaluation de l'expérience clinique utilisant un nouveau système de cartographie chez des patients suivis pour une fibrillation atriale persistante

Chirurgie digestive : évaluation des pratiques en chirurgie robotique

Dermatologie :

- évaluation de l'efficacité en vie réelle du deucravacitinib chez les patients atteints d'un psoriasis en plaques modéré à sévère
- évaluation du traitement systémique pour la dermatite atopique modérée à sévère

Gérontologie : évaluation des effets de la tDCS sur les symptômes psychotiques dans la maladie à corps de Lewy et les répercussions sur le fardeau de l'aidant familial

Hématologie : évaluation de l'usage et l'efficacité en vie réelle du zanubrutinib dans le traitement de la leucémie lymphoïde chronique

Neurologie : description des patients présentant des IgG-MOG sériques et des critères évocateurs de SEP

Psychiatrie : évaluation de l'efficacité de la stimulation magnétique transcrânienne répétée associée à la réactivation du souvenir traumatique chez les patients présentant un trouble de stress post-traumatique résistant

Radiothérapie : étude de l'impact de la radiosensibilité individuelle sur les toxicités tardives de la radiochirurgie dans les névralgies essentielles du trijumeau

Rhumatologie :

- étude sur l'initiation du bimekizumab chez les patients atteints d'une spondylarthrite
- étude sur l'initiation du bimekizumab chez les patients atteints d'une spondylarthrite axiale
- évaluation des injections intra-articulaires de plasma riche en plaquettes dans la gonarthrose symptomatique

COOPÉRATION INTERNATIONALE



Ce programme initié en 2010 entre les établissements de santé monégasques et le Gouvernement Princier par le biais de la Direction de la Coopération Internationale (DCI) a pour objectif de structurer des partenariats avec des établissements publics de santé des pays partenaires de la politique de coopération de Monaco. Il s'inscrit dans la stratégie globale de la Coopération monégasque en faveur de la Santé.

LES MISSIONS REALISEES EN 2025

Une mission de coelochirurgie gynécologique et sénologie au sein du CHN de Pikine à DAKAR du 23 au 28 juin 2025 avec le Dr Marie-Christine MISSANA, le Dr Jacques RAIGA, M. Manuel SCHNITZER et Mme Bénédicte Delaboudinière. Des opérations ont été réalisées avec les homologues dakarois, mais le temps fort a été la Cérémonie de lancement du projet de sénologie sur le ganglion sentinelle en partenariat avec Monaco au sein de la faculté de médecine en présence du doyen de la faculté.

Une mission en maintenance de matériel biomédical à Madagascar avec M. David DERACHE (technicien biomédical) et Mme

Fanny BERTRAND (technicien biomédical) a malheureusement dû être reportée en 2026 à cause de mouvements sociaux (Manifestations).

ACCUEIL DE PROFESSIONNELS DE SANTE EN 2025

M. Moussa LY, technicien biomédical au CHN de Pikine (Sénégal) venu au mois de juillet 2025. Ce stage lui a permis de prendre connaissance de l'organisation et la méthodologie de travail du CHPG, (ex GMAO), de favoriser les échanges et le transfert de compétences. Un point particulier a été fait sur les colonnes d'endoscopie dans l'optique du projet de ganglions sentinelles à Dakar.

ASSOCIATIONS DES PARTENAIRES DE COEUR





Ateliers de formation aux premiers secours pour nourrissons et jeunes enfants

Dans le cadre de son engagement en faveur de la prévention et de la sécurité des familles, la Croix-Rouge monégasque, sous la vice-présidence de S.A.S. la Princesse Charlène, a lancé, en partenariat avec le CHPG, un programme d'ateliers de formation aux premiers secours destinés aux parents de nourrissons et de jeunes enfants.



Tous unis en faveur de la lutte contre le cancer

A l'occasion d'Octobre Rose consacré à la sensibilisation au cancer du sein, les fidèles associations partenaires, **Ecoute Cancer Réconfort Monaco**, **Jatalv** et **Pink Ribbon Monaco**, ont animé tous les mercredis des stands d'information aux côtés des professionnels du CHPG, en plus de leurs interventions tout au long de l'année auprès des patients.



L'AS Monaco soutient le CHPG

Les clubs de football et de basket apportent leur soutien tout au long de l'année, que ce soit en faveur du service Pédiatrie ou du don du sang.



Chien de cœur

Les bénévoles de l'association, accompagnés de leurs chiens, rendent visite chaque semaine aux résidents d'A Qietüdine et du Cap Fleuri ainsi qu'aux patients du Centre Rainier III.



Entre Parents : 1^{er} réseau de Monaco et des environs créé par des parents pour les parents

Ce réseau de parentalité est un partenaire incontournable du CHPG, qui travaille main dans la main avec la Maternité et la Pédiatrie afin de renforcer le lien ville-hôpital.



Les smileys

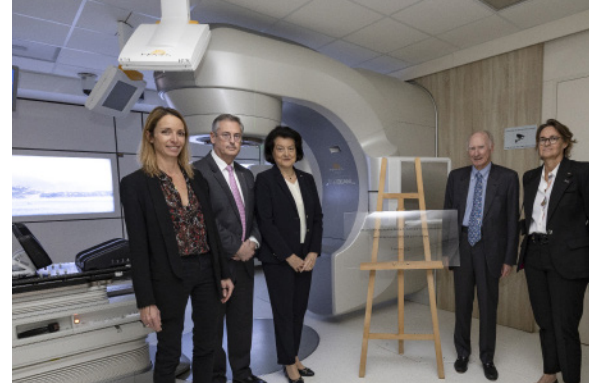
L'association « Les Smileys Monaco », très impliquée dans le soutien adapté à l'enfance et à la personne, est présente dans aux urgences pédiatriques un mercredi par mois.

Par des activités ludiques et conviviales, les bénévoles de l'association facilitent le dialogue entre l'équipe soignante et les patients/familles.



Monaco Liver Disorder

L'association apporte un soutien essentiel aux enfants et à leurs familles, notamment lors des périodes de fêtes, en offrant des cadeaux aux enfants hospitalisés.



MERCI À NOS MÉCÈNES

Grâce à leur fidèle soutien, l'année 2025 a vu les différents projets financés se concrétiser

Merci à Monsieur et Madame Jean et Angela Garavagno

Leur don a notamment permis la création d'une terrasse pour les patients du service des soins palliatifs.

Cet espace extérieur aménagé, très apprécié par les patients mais aussi leur famille, leur offrira un peu de répit au décours de leur prise en charge. Il permet également aux professionnels de l'unité de 4 lits d'accompagner les patients et de prendre un temps avec eux pour un moment d'échange informel.

Les généreux donateurs M. et Mme Garavagno sont venus l'inaugurer le 25 juin 2025 et ont pu partager un moment de convivialité avec les équipes.



Le CHPG tient à rendre hommage à Monsieur Jean Garavagno, disparu en novembre 2025.

Fidèle donateur, son engagement et sa générosité ont contribué de manière significative au développement et à la mission de notre établissement.



M. Dmitry Rybolovlev, a financé l'acquisition du module Smartspeed d'intelligence artificielle, qui améliore les performances de l'IRM du CHPG. Cette avancée permet de réduire significativement le temps des examens tout en augmentant la résolution des images, offrant ainsi des diagnostics plus rapides et plus précis.

Sir Lord Laidlaw a financé deux équipements innovants pour la prise en charge du cancer :

- Un système de radiothérapie surfacique augmentant la précision d'exposition lors du traitement des patients,
- Un équipement permettant la prise charge de cancers cutanés jusqu'à présent non opérables en raison de restrictions médicales des patients.

Sir Stelios Haji-Ioannou, Président et fondateur de la Stelios Philanthropic Foundation, a financé la création et l'aménagement du simulateur de logement connecté au service de l'autonomie.

Save Us et Children & Future ont financé l'acquisition de deux équipements essentiels pour le service de pédiatrie du Centre Hospitalier Princesse Grace : un détecteur de veines et un berceau double, destiné, à faciliter la prise en charge des nouveau-nés.

Team Lafage pour Les Marinières en Rose

La 4^{ème} édition des Marinières en Rose a rassemblé près de 500 participants et a permis de remettre un chèque au CHPG, qui permettra de financer les soins de support proposés aux femmes en traitement contre le cancer : accompagnement psychologique, activité physique adaptée, soins esthétiques et de bien-être.

Nous remercions sincèrement l'ensemble de nos donateurs pour leur générosité cette année.

Les fonds recueillis permettront de financer des projets essentiels au développement et à l'amélioration des services du CHPG, parmi eux,

Femmes Leader Mondiales Monaco

Mme Wilma Laemmle-Steimetz

M. et Mme Amedeo et Petrina Tedeschi

M. Matteo de Nora

M. le Consul Général Honoraire Jean-françois Noaro

Madame Tina Zegg

SOUTENIR NOS PROJETS

Via la Fondation des Amis du CHPG, dont l'objet est de rendre accessible les dernières innovations médicales et permettre :

- L'accès aux équipements de pointe
- L'accès aux innovations thérapeutiques

fondationdesamischpg@chpg.mc

Via un don direct au CHPG afin de :

- Soutenir la qualité de prise en charge et le confort des patients et professionnels.
- Aider spécifiquement des services ou à la prise en charge de pathologies spécifiques
- Soutenir la recherche.
- Soutenir la formation et l'enseignement médical
- Faire un legs

direction.chpg@chpg.mc

Notre livre des dons est à disposition pour vous permettre de visualiser et choisir de dédier votre don à l'un des nombreux projets innovants sélectionnés par nos équipes médicales.



FONDATION DES AMIS DU CHPG

Créée en 2013, cette association, présidée par S.A.R. la Princesse de Hanovre, a pour objet de soutenir la mise en œuvre de solutions innovantes en matière de prise en charge des patients et des soins au CHPG, à savoir :

- Favoriser le développement de techniques nouvelles,
- Favoriser l'acquisition d'équipements de pointe,
- Participer au financement des projets et innovations conformes à son objet, soit directement, soit indirectement par la recherche de tout mécène ou sponsor.

PARTENARIAT GRACE PENN MEDICINE

En avril 2013, Patrick BINI, Directeur du Centre Hospitalier Princesse Grace et le Doyen de l'Université de Pennsylvanie* (UPENN), Larry Jameson, ont signé une convention de partenariat visant à développer les échanges entre les deux établissements, dans les différentes spécialités médicales (notamment cardiologie, chirurgie et oncologie).

L'objet de la convention est de promouvoir des coopérations mutuelles en matière d'éducation, de recherche et de programme de soins hospitaliers, qui se déclinera notamment sur les thématiques suivantes :

- échanges d'étudiants et de médecins pour formation ou approfondissement des connaissances ;
- transfert de savoir et de technologie ;
- échange d'information en matière de recherche pouvant aller jusqu'à la mise en œuvre de protocoles de recherche en commun.

Pour tout renseignement

Dr Gilles CHIRONI

GRACE – PENN MEDICINE

1 avenue Pasteur - 98012 MONACO

Pour en savoir plus : <http://www.upenn.edu/>

DON DU SANG

j'ai de la veine !



*Flashez
et donnez !*

Prise de RDV sur le portail Monaco Santé : monacosante.mc
ou par téléphone au : +377 97 98 98 20 · Service chauffeur sur RDV



www.cellbdr.mc



1, avenue Pasteur, 98000 Monaco
+377 97 98 99 00

www.chpg.mc

Retrouvez nous sur

